

Raport rezultate financiare 2024

compile și auditate

Connections | 25 Aprilie 2025



connections

TECH HUMANITY FORWARD

RAPORT CURENT CONFORM RULEBOOK BVB PRIVIND PIATA AeRO

DATA RAPORTULUI	25.04.2025
NUMELE EMITENTULUI	Connections Consult S.A.
ADRESA	Str.Buzzești 71, Sector 1, București
TEFELON/FAX	037-276.83/137-200.67
COD UNIC DE ÎNREGISTRARE	17753763
NR. REG. COM.	J40/11864/2005
CAPITAL SUBSCRIS ȘI VÂRSAT	1.308.199,90 RON
PIAȚA PE CARE SE TRANZACȚIONEAZĂ	AeRO SMT
VALORILE MOBILIARE	

REZULTATE FINANCIARE COMPILATE SI AUDITATE 2024

Connections Consult SA informează părțile interesate cu privire la rezultatele financiare compilate si auditate aferente anului 2024.

Cu respect,

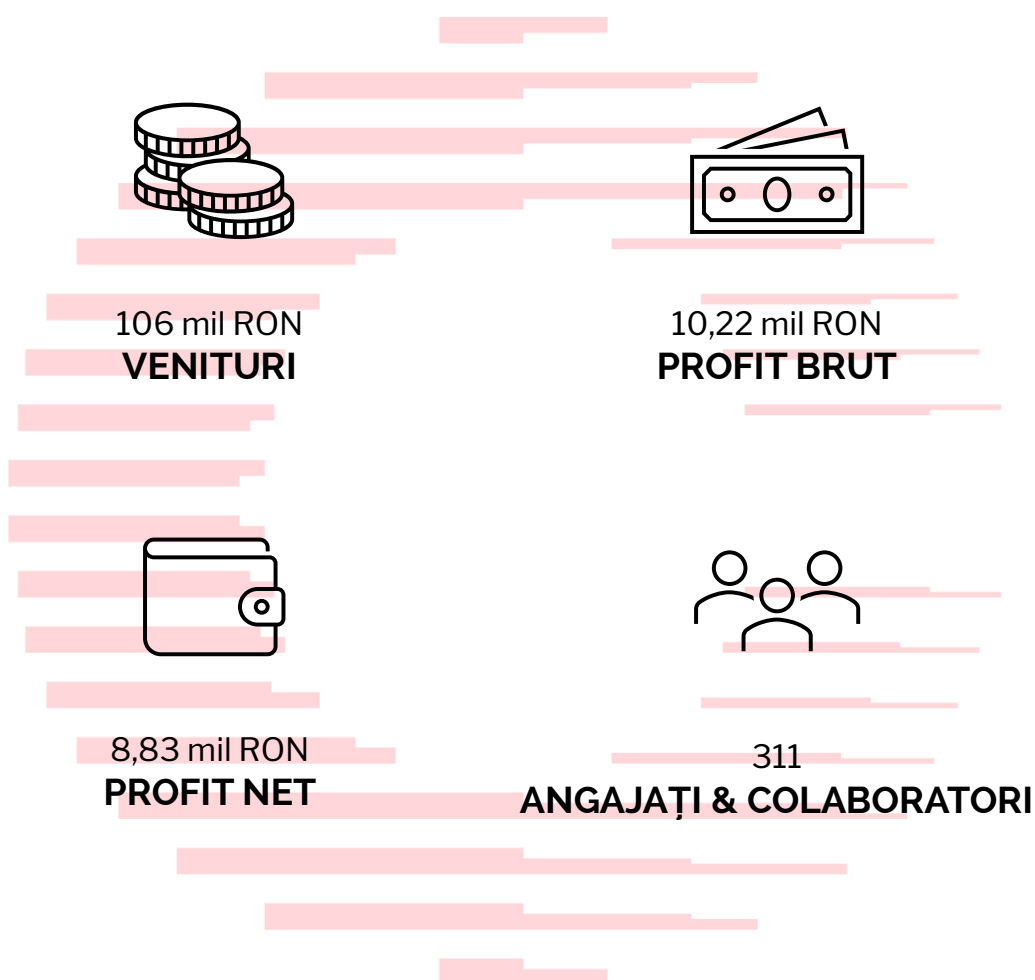
Bogdan Liviu Florea & Radu Marcu, co-CEO Connections

[Redacted signature area]



1. INDICATORI CHEIE	4
2. MESAJ DE LA CEOs	5
3. DESPRE CONNECTIONS	8
3.1 SCURT ISTORIC	8
3.2 LINII DE BUSINESS / PORTOFOLIUL DE PRODUSE ȘI SERVICII	10
3.3 STRUCTURA GRUPULUI CONNECTIONS ÎN 2024	11
3.4 DESCRIEREA PE SCURT A ACTIVITĂȚII	11
4. ANALIZA ACTIVITĂȚII GRUPULUI CONNECTIONS ÎN 2024	12
4.1 ANALIZA REZULTATELOR FINANCIARE ALE GRUPULUI	12
4.2 ANALIZA LINIILOR DE SERVICII	14
4.3 PREZENTAREA PORTOFOLIULUI DE PROIECTE PRINCIPALE ÎN RAPORT CU SECTOARELE ECONOMICE	16
4.4 EVENIMENTE IMPORTANTE ÎN CADRUL CONNECTIONS ÎN 2024 și 2025 anterioare publicării Raportului Anual	17
4.5 STRATEGIA DE BUSINESS ȘI VÂNZĂRI PENTRU 2024 – 2026	18
4.6 INDICATORI OPERAȚIONALI	19
4.7 ELEMENTE DE PERSPECTIVĂ PRIVIND ACTIVITATEA COMPANIEI	20
5. BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PENTRU 2025	21
5.1 PREZENTARE INDICATORI PRINCIPALI BUGET CONNECTIONS 2025	21
6. ANALIZA SITUAȚIILOR INDIVIDUALE: PERFORMANȚA ȘI POZIȚIA FINANCIARĂ	23
6.1. CONSOLIDAREA POZIȚIEI FINANCIARE ÎN 2024	23
6.2. EXPLICAREA MODIFICĂRILOR DATORIILOR	24
6.3. STRUCTURA DE CAPITAL	24
7. RISCURI	26
7.1. RISCURI LEGATE DE ACTIVITATEA SOCIETĂȚII	26
7.2. RISCURI GENERALE PRIVIND ACȚIUNILE	29
8. ASPECTE REFERITOARE LA GUVERNANȚA CORPORATIVĂ	31
9. DECLARAȚIA CONDUCERII	31
10. ANEXE	32

1. INDICATORI CHEIE



2. MESAJ DE LA CEOs

Dragi Parteneri,

Vă supunem atenției Raportul privind Rezultatele Financiare Compilate și Auditate ale grupului de firme controlate de Connections Consult SA (denumit în continuare “Connections” sau “Emitentul”), aferente anului 2024.

Anul trecut am integrat dinamica specifică unui an turbulent și am acționat strategic și rezilient pentru a ne poziționa cu succes în perioada prin care trecem.

Așadar, 2024 a fost în ton cu decada în care ne aflăm și ne-a forțat, pe noi, cei de la Connections, să ne testăm limitele adaptabilității și creativității.

Deși poate părea neașteptat, a fost cel mai bun an din istoria grupului, atât prin **atingerea unei marje de profit brut de două cifre – un obiectiv asumat anul trecut** – cât și prin modul în care ne-am raportat la realitatea economică și am implementat măsuri strategice în cadrul organizației.



- **Am investit puternic în Inteligența Artificială (AI) și cybersecurity**, am continuat proiectele deja începute în variante optimizate (am reevaluat procesul de dezvoltare software intern și l-am adaptat nevoilor clienților, competențelor colegilor) și am cristalizat obiectivele și valorile companiei.
- **Am atins valoarea estimată pentru profitul brut și cel net**, dar nu am generat veniturile estimate în BVC. Am închis 2024 cu 106 mil RON venituri față de cele 129 estimate, dar cu un profit brut similar cu cel din bugetul aprobat de AGA. Marja de profit a crescut la 10%, peste estimat și peste cea din 2023 (ambele 8%).

2024 a fost un an în care ne-am consolidat modelul de business prin creșterea segmentului privat și extinderea pe verticale precum BPO, RPA, AI și securitate cibernetică. Această strategie confirmă tranziția spre surse de venit recurente și sustenabile, mai puțin dependente de ciclurile bugetare, de un anume tip de servicii, tehnologii, spațiu geografic sau client.

La capitolul proiecte, am continuat dezvoltarea competențelor din fintech și am livrat servicii pentru implementarea de sisteme de open banking în Orientul Mijlociu, iar în zona de AI am finalizat un proiect bazat pe un sistem LLM, care urmează să fie folosit de câteva mii de utilizatori lunar.

Proiectul nostru de AI bazat pe LLM este estimat să aducă o creștere de 15% în eficiența operațională pentru clienții noștri și să reducă timpul de răspuns la solicitările clienților cu până la 40%. Aceste îmbunătățiri nu doar că ne consolidează relațiile cu clienții existenți, dar ne poziționează și ca lideri în implementarea soluțiilor AI în industria noastră.

Toate acestea pornesc din antreprenoriat, care este pilonul esențial al culturii noastre interne. Capacitatea de a ne asuma responsabilitatea individuală și de a împinge lucrurile înainte este esențială și nu vom renunța la această abordare.



Noua identitate dezvoltată anul trecut va fi comunicată publicului cu ocazia aniversării a 20 de ani de Connections, în trimestrul al doilea al anului 2025, și va include și obiectivele companiei axate pe cele patru categorii majore de stakeholderi: investitori, clienți, angajați și societate.

Primele trei luni ale anului 2025 au fost caracterizate de o activitate intensă și au marcat inițierea primei tranzacții de vânzare de tip M&A din istoria grupului. OSSR, companie care va concentra diviza de Service Delivery, este obiectul acordului semnat cu IGT Solutions. Ne axăm în continuare, atât pe consumarea tranzacției conform parametrilor agreeți cât și pe dezvoltarea accelerată în zona noilor tehnologii.

Mai departe, privind spre viitor, suntem încrezători că investițiile noastre strategice în AI, cybersecurity și fintech ne vor permite să captăm noi oportunități de piață și să ne extindem prezența globală.

După ce în 2024 am demonstrat capacitatea de a accelera segmentele cu valoare adăugată și de a reduce dependența de licitațiile publice, în 2025 trecem la scalare disciplinată: creștem volumele pe canalele profitabile și păstrăm controlul costurilor. Estimăm astfel o creștere a veniturilor cu 20% în 2025, bazată extinderea portofoliului de clienți și pe cererea crescândă pentru soluțiile noastre inovatoare.

Valorile noastre și spiritul antreprenorial nu doar că ne ghidează în deciziile de afaceri, dar și inspiră și motivează angajații noștri. În 2024, am văzut o creștere de 25% în inițiativele interne propuse de angajați și o rată de retenție a talentelor de 92%, demonstrând puterea culturii noastre organizaționale.

În final, vrem să subliniem că succesul nostru este rezultatul direct al eforturilor colective ale echipei noastre dedicate, al încrederii clienților noștri și al suportului constant al investitorilor. Privim cu optimism spre 2025, pregătiți să valorificăm oportunitățile viitoare și să continuăm să aducem valoare tuturor stakeholderilor noștri.

Vă mulțumim pentru încrederea și suportul dumneavoastră continuu!

Bogdan Liviu Florea & Radu Marcu, CEOs Connections

3. DESPRE CONNECTIONS

Connections este o companie flagship în tehnologie, care pune profesionalismul pe primul loc, având o experiență de 20 de ani în cele mai digitalizate piețe de tehnologie din Europa Centrală și de Est. Spiritul antreprenorial și antifragilitatea sunt pilonii prin care Connections abordează fiecare proiect, într-un mod responsabil. Credem în potențialul fiecărui membru al echipei și punem profesionalismul în fiecare linie de cod dezvoltată.

De-a lungul celor 20 de ani, Connections a cultivat încredere, transparență și un spirit de învățare continuă pentru fiecare coleg, iar aceste principii ne plasează alături de cei mai importanți lideri din tehnologie care construiesc bazele transformării digitale în societate.

Misiunea Connections este de a deschide calea către un viitor în care tehnologia amplifică potențialul uman și evoluează odată cu acesta, inspirând fiecare comunitate să trăiască mai bine și mai autentic; sprijinim transformarea digitală a societății și o modelăm pentru a debloca potențialul uman.

3.1 SCURT ISTORIC

De la listarea la Bursa de Valori București (BVB) în 2021, Connections a evoluat ca un grup integrat, abordând strategia, dezvoltarea afacerilor și monitorizarea performanței la nivelul întregului grup.

Astăzi, grupul include Connections Consult SA, Connections Technologies SRL, Bruschi Services SRL (achiziționată în octombrie 2021), precum și birourile de vânzări din Marea Britanie și SUA. În plus, din 2022, Connections deține o participație minoritară de 25% în compania Ed-tech 10Plus Future Education SRL subliniind angajamentul nostru de a contribui la modelarea viitorului prin tehnologie și educație.

2005

FAZA DE STARTUP

Connections a fost fondată în București, România, cu focus pe dezvoltarea software și suport pentru infrastructura IT. Compania a crescut inițial prin dobândirea a 1-2 clienți cheie, care au contribuit la consolidarea bazei de clienți.

2010

CREȘTEREA AFACERII

Creștere prin recomandări: Connections și-a definit poziționarea pe piața locală și a început să construiască practici care să susțină extinderea ulterioară. Această perioadă a marcat fundația pentru expansiunea viitoare.

2016

DEZVOLTARE INTERNAȚIONALĂ

Creștere regională și internațională: Connections și-a extins prezența în Bulgaria, Serbia, Austria, Germania și Olanda. În același timp, a consolidat operațiunile în România, ajungând la 250 de consultanți și venituri de 4 milioane EUR.

2017

PILONUL DE BUSINESS RPA

Introducerea RPA (Automatizarea Proceselor prin Roboti): Connections a lansat linia de business RPA, marcând intrarea companiei în domeniul serviciilor de automatizare. Această extindere a pus bazele unor inovații viitoare în AI, big data și automatizare.

2021

CONSOLIDAREA PREZENȚEI INTERNAȚIONALE ȘI LISTAREA LA BURSA DE VALORI BUCUREȘTI

Compania a marcat un moment important prin listarea la Bursa de Valori București (BVB), consolidându-și astfel angajamentul pe termen lung față de inovare și dezvoltare. Tot în 2021 Connections a atins un prag de 300 de consultanți/FTE și și-a consolidat prezența internațională, cu 20% din venitul total provenind din piețele externe. Compania a continuat să investească în cercetare-dezvoltare pentru a susține serviciile de automatizare, integrând RPA, AI și analiza big data pentru a îmbunătăți procesele de afaceri ale clienților.

3.2 LINII DE BUSINESS | PORTOFOLIUL DE PRODUSE ȘI SERVICII

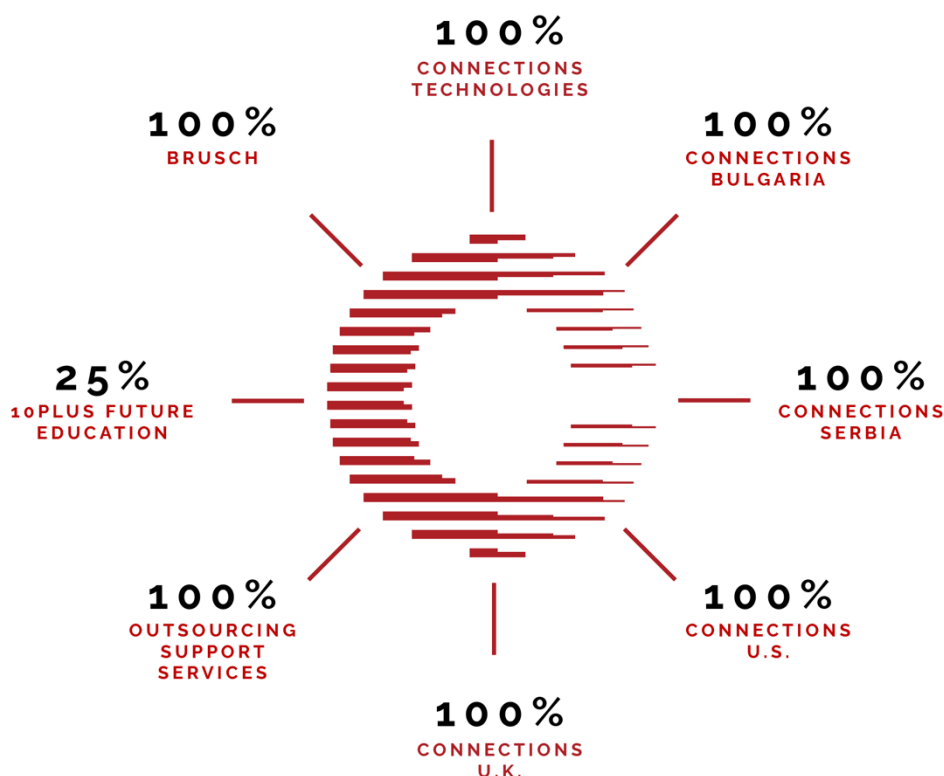
În urma evoluțiilor pieței și, corelat cu dezvoltarea capabilităților interne, liniile de business Dezvoltare Software, Outsourcing și RPA au fost grupate într-o verticală denumită Transformare Digitală, cu patru linii secundare: Dezvoltare software personalizat, Automatizarea proceselor de business, Consultanță în Tehnologie și Produse.

Așadar, portofoliul de servicii și produse Connections a arătat în 2024 precum mai jos.

Serviciile de transformare digitală au fost livrate atât pentru clienți din sectorul public, cât și pentru cei din sectorul privat, pentru piețele externe și România. Portofoliul de produse a inclus:

1. Contabot – contabil virtual
2. ID Scanner – instrument de extragere a datelor din cărțile de identitate
3. Quick Merlin (2022) – instrument pentru extragerea datelor din balanțele financiare
4. NextGen (2022) – platformă low-code pentru accelerarea dezvoltării aplicațiilor software
5. Apollo/OneApp – aplicație de management al proiectelor pentru consultanță

3.3 STRUCTURA GRUPULUI CONNECTIONS ÎN 2024



3.4 DESCRIEREA PE SCURT A ACTIVITĂȚII

Connections asistă clienții în călătoria lor spre o transformare digitală reală. Divizia Managementul proceselor de business (BPO) realizează optimizarea proceselor de business, remodelarea lor și pregătirea lor pentru digitalizare, verticala de Transformare Digitală realizează implementarea efectivă a instrumentelor, în timp ce linia de business de Suport Infrastructură asigură baza necesară funcționării noului sistem.

În acest fel, cu o abordare integrată, avem pregătite în Grup toate competențele necesare unei migrări de succes de la economia tradițională spre Industry 5.0, a 5-a revoluție industrială, în care creativitatea își va da mâna cu tehnologia, asigurând un echilibru solid între puterea de inovație a omului și forța de execuție a mașinilor.

4. ANALIZA ACTIVITĂȚII GRUPULUI CONNECTIONS ÎN 2024

4.1 ANALIZA REZULTATELOR FINANCIARE ALE GRUPULUI

În 2024, grupul Connections a înregistrat venituri de 106 mil. RON. Bugetul inițial aprobat la începutul anului ținea 129 de mil. RON. Motivul diferenței este ieșirea a trei proiecte din pipeline – au fost două licitații pierdute după multiple runde de contestații și una anulată.

Deși valoarea totală a proiectelor nerealizate este considerabilă, evoluția lor reflectă capacitatea companiei de a se adapta la provocările pieței și succesul avut în ajustarea portofoliului de proiecte. Pipeline-ul de proiecte a fost completat prin eforturile din timpul anului și, în plus, am acordat o atenție sporită gestionării eficiente a cheltuielilor pentru a asigura continuitatea operațională chiar și în contextul ajustării de venituri.

Rezultatele financiare reflectă capacitatea rapidă de reacție a grupului și ajustări strategice benefice. Astfel, chiar și într-un mediu economic în care au existat condiții de volatilitate a pieței, grupul a protejat stabilitatea financiară, asigurând în final o marjă de profit brut cu două cifre, de 10%, pentru prima dată de la listarea din 2021 și depășind în procente marja estimată în BVC. Chiar și în valoare absolută, profitul brut și cel net sunt sensibil apropiate de estimări, ceea ce ne dă speranțe pentru anii următori.

	Consolidat Realizat 2024 (RON)	Consolidat Estimat 2024 (RON)	Consolidat Realizat 2023 (RON)
Venituri din exploatare	106,072,715	129,444,612	177,036,108
Cheltuieli din exploatare	(95,709,049)	(118,042,155)	(163,280,332)
Rezultat operațional	10,363,666	11,402,457	13,755,776
Rezultat financiar	(294,225)	(141,900)	(79,020)
Profit brut	10,232,816	10,534,796	13,441,360
Profit net	8,839,379	8,849,229	11,243,499
Marjă brută	10%	8%	8%

	Rezultate 2024 vs Estimat 2024	Rezultate 2024 vs 2023
Venituri totale	-18%	-40%
Cheltuieli de exploatare	-19%	-41%
Rezultat operațional	-9%	-25%
Profit brut	-3%	-24%
Profit net	0%	-21%

VENITURI

Ritmul de contractare a proiectelor a influențat nivelul veniturilor, evidențiind importanța strategiilor proactive adoptate în această zonă. Nivelul sustenabil al veniturilor a fost realizat prin focalizarea pe proiectele cu valoare adăugată ridicată și prin extinderea portofoliului de clienți.

PROFIT BRUT

Profitul brut a fost gestionat atent, echilibrând investițiile cu eficiența operațională. Poziția financiară a fost consolidată prin alocarea eficientă a resurselor și măsurile de reducere a cheltuielilor. Un impact direct asupra profitului brut l-a avut selecția proiectelor și îmbunătățirea proceselor interne. În ciuda provocărilor provenite de la fluctuațiile pieței, strategiile implementate au permis menținerea unui nivel de profitabilitate competitiv.

MARJA BRUTĂ

Modelul de business a permis creșterea marjei brute față de anii anteriori. Aceasta reflectă eforturile de eficientizare și optimizare, desfășurate pe parcursul anului, fiind rezultatul direct al unei strategii pe termen lung. Controlul asupra cheltuielilor, managementul și evaluarea resurselor, precum și eficientizarea proceselor interne au avut impact pozitiv asupra marjei.

4.2 ANALIZA LINIILOR DE SERVICII

COMPONENȚA VENITURILOR GRUPULUI CONNECTIONS

Ponderea agregată a liniilor non-publice a urcat de la 36% la 60%, reducând expunerea la ciclurile bugetare guvernamentale. Creșterea din BPO (+14 procente) și RPA (+4 procente) demonstrează capacitatea noastră de a crea fluxuri recurente și predictibile. Segmentul privat a depășit pragul de 60% din venituri. Acesta validează strategia bazată pe *growth mindset* și parteneriatele tehnologice lansate începând cu anul 2023.

Transformăm modelul de business într-un portofoliu diversificat, bazat pe automatizare, AI și securitate cibernetică. Evoluția ponderilor pe linii de business confirmă traiectoria noastră spre diversificare și scăderea dependenței față de anumite tipuri de servicii, tehnologii, spațiu geografic sau clienți.

2024	BPO	ITO	SW Privat	SW Public	RPA	OUT	Altii
% Group revenue	29%	6%	11%	40%	6%	8%	0%

2023	BPO	ITO	SW Privat	SW Public	RPA	OUT	Altii
% Group revenue	15%	5%	9%	64%	2%	5%	0%

VALORI ABSOLUTE

Această dinamică poziționează compania pentru un 2025 cu volatilitate redusă, capacitate mare de generare de cash-flow și metrici de piață în linie cu firmele tech cu profil hibrid servicii-produse.

Rezultatele solide pentru liniile bazate pe sectorul privat au atenuat temporar scăderea veniturilor publice.

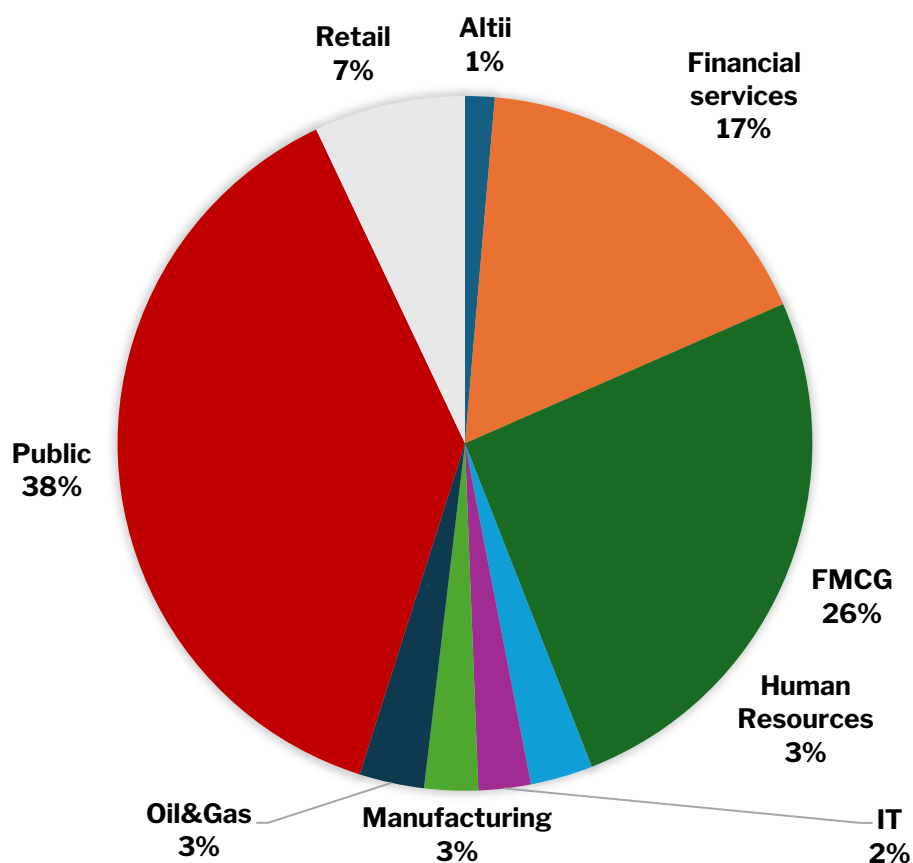
Departament	Venituri 2024 Realizate (RON)	Venituri 2023 Realizate (RON)	Comparație
BPO	30,512,411	27,278,967	12%
ITO	6,674,933	8,170,012	-18%
SW Privat	11,525,504	15,717,813	-27%
SW Public	42,199,099	112,993,078	-63%
RPA	6,320,705	3,883,218	63%
OUT	8,484,862	8,189,054	4%
Alții	355,201	803,966	-56%
	106,072,715	177,036,108	-40%

Cererea constantă pentru serviciile operaționale externalizate a susținut venituri recurente stabile. Creșterea ponderii segmentului privat demonstrează eficiența programelor de marketing și vânzări și puterea parteneriatelor tehnologice încheiate, dublând ținta de vânzări pe piața corporate. În segmentul public, volumul licitațiilor finalizate și câștigate a fost sub prognoză din cauza calendarului național al PNRR. Numărul de proiecte aflate în fazele tehnice și financiare de ofertare asigură recuperarea gap-ului pe termen mediu.

Departament	Venituri 2024 Realizate (RON)	Venituri 2024 Estimate (RON)	Comparație
BPO	30,512,411	28,657,740	6%
ITO	6,674,933	7,928,000	-16%
SW Privat	11,525,504	4,897,309	135%
SW Public	42,199,099	75,313,919	-44%
RPA	6,320,705	3,578,000	77%
OUT	8,484,862	9,006,044	-6%
Alții	355,201	63,600	458%
	106,072,715	129,444,612	-18%

4.3 PREZENTAREA PORTOFOLIULUI DE PROIECTE PRINCIPALE ÎN RAPORT CU SECTOARELE ECONOMICE

DISTRIBUȚIE CIFRĂ AFACERI ÎN FUNCȚIE DE INDUSTRII 2024



Structura cifrei de afaceri reflectă o diversificare echilibrată pe industrii, cu o pondere semnificativă generată din sectorul public (38%), urmat de FMCG (26%) și servicii financiare (17%). Această distribuție arată capacitatea companiei de a opera într-un spectru larg de piețe, reducând expunerea la riscuri sectoriale.

4.4 EVENIMENTE IMPORTANTE ÎN CADRUL CONNECTIONS ÎN 2024 și 2025 anterioare publicării Raportului Anual

STOCK OPTIONS PLAN – DEZVOLTARE

AGEA din 27.09.2023 a hotărât mărirea plafonului SOP de la 3% la 13%. Rațiunea acestui demers este aceea de a crea o bază juridică pentru un SOP valabil pentru următorii 3-5 ani, în așa fel încât acțiunile rezultate din majorarea de capital, cât și cele care vor/pot fi cumpărate din piață – să fie acordate prin opțiuni angajaților pe baza rezultatelor evaluării performanței anuale, în următorii ani, fără să mai fie necesare demersuri suplimentare pentru inițierea unui nou program de tip SOP.

În 2024, peste 20 de colegi au semnat contracte de opțiuni, ducând numărul celor care dețin acțiuni CC la aproape 30. Urmează, în 2025, contractele de transfer de acțiuni care vor valida deținerea de instrumente de tranzacționare.

REBRANDING

Procesul de rebranding s-a desfășurat pe tot parcursul anului 2024 și va fi comunicat către investitori și către public în trimestrul doi al acestui an. Definirea unei noi identități reprezintă un moment de referință, în anul în care Connections împlinește 20 de ani de la înființare, și înseamnă, pe lângă o nouă identitate vizuală, și o reșezare a valorilor și obiectivelor noastre, cu impact pentru investitori, clienți, angajați și societate.

AI și CYBERSECURITY

Am investit în inteligență artificială în proiecte care vor avea un impact public important, și, în același timp, am dezvoltat, în parteneriat cu două companii din România, două produse de securitate cibernetică pe care sperăm să le putem finanța în acest an din fonduri de cercetare, pentru a continua construcția lor către ceea ce considerăm noi că vor fi două produse inovatoare în piața de securitate cibernetică. Investiția în cele două produse depășește 4 mil RON.

PROCESE INTERNE

Am proiectat și implementat un sistem intern de alocare a resurselor care ne va permite să balansăm între zona de proiecte și cea de outsourcing, maximizând, în acest fel, utilizarea lor și eficiența operațională.

VÂNZAREA DIVIZIEI SERVICE DELIVERY

Așa cum am anunțat în raportul emis la BVB în data de 01.04.2025, Connections a semnat un acord de principiu privind vânzarea diviziei Service Delivery, concentrată în compania fiică – Outsourcing Support Services SRL – către IGT SERVICES AND TECHNOLOGIES S.R.L., sucursala din România a IGT, companie multinațională cu sediul în Gurugram, India, ce operează 31 de centre de livrare în 13 țări.

Valoarea tranzacției este de aproximativ 4,5 milioane EUR. Tranzacția trebuie aprobată de autoritățile de reglementare și va include o fază de tranziție estimată la 12-18 luni.

Această operațiune se înscrie în strategia Connections de dezvoltare accelerată în aria noilor tehnologii și marchează trecerea într-o nouă etapă – cea a creșterii valorii adăugate. Parteneriatul cu IGT Solutions ne poate oferi o expunere globală și o creștere accelerată în direcții noi, precum AI și securitate cibernetică.

Având în vedere că bugetul grupului a fost construit anterior semnării acordului cu IGT și că faza de closing efectiv – obținerea aprobărilor pentru tranzacție – este așteptată în iunie-iulie 2025, operăm deocamdată cu bugetul inițial. La momentul transferului acțiunilor, vom actualiza bugetul anual și vom prezenta, în raportul semestrial, noua variantă, conform calendarului financiar aprobat și publicat.

4.5 STRATEGIA DE BUSINESS ȘI VÂNZĂRI PENTRU 2024 – 2026

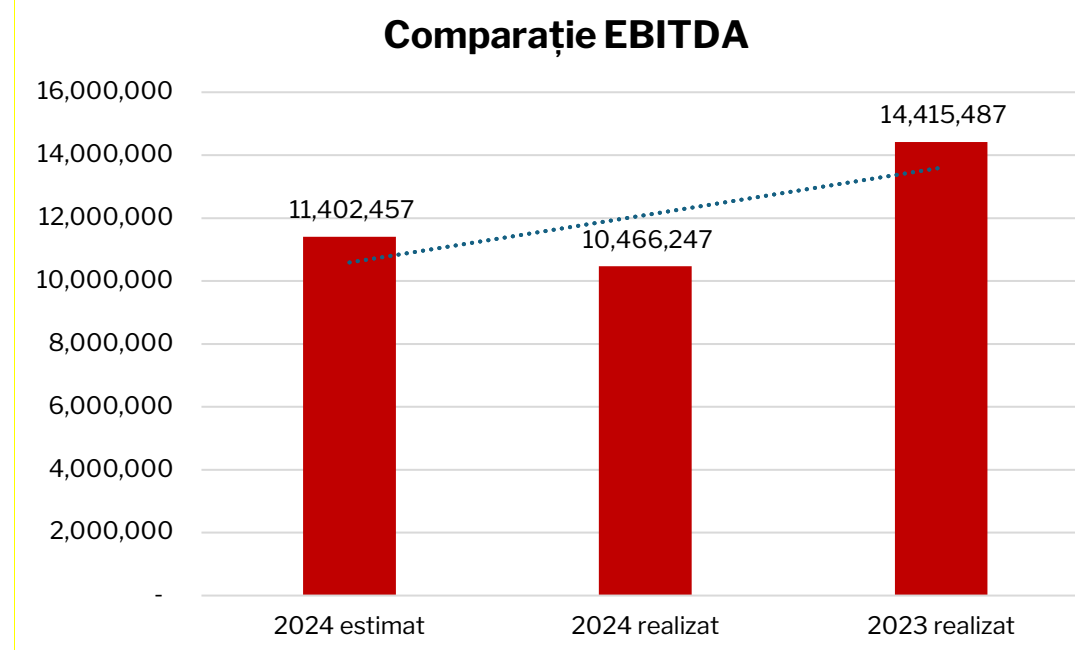
După ce 2023 a fost anul definirii clare a poziționării noastre strategice, în perioada 2024-2026 am intrat într-o etapă de evoluție și scalare sustenabilă. Ne păstrăm angajamentul față de direcțiile asumate prin manifestul strategic lansat anterior, dar trecem într-o fază mai matură, cu obiective clare de extindere a impactului și de diversificare a piețelor.

Strategia noastră este construită în jurul unei viziuni clare de inovare continuă și consolidare sustenabilă, într-un context tehnologic în permanentă schimbare.

Ne ancorăm în accelerarea investițiilor în domenii cu potențial ridicat, precum inteligența artificială, securitatea cibernetică și tehnologia blockchain, cu obiectivul de a consolida poziția Connections ca partener de încredere în transformarea digitală a companiilor. Vizăm o evoluție a veniturilor cu 20% în anul 2025, alimentată de cererea crescută pentru soluții inovatoare și extinderea constantă a portofoliului de clienți. Ne aliniem la cele mai ridicate standarde de guvernanta prin adoptarea raportărilor financiare trimestriale și prin continuarea procesului de tranziție către piața reglementată a Bursei de Valori București. În același timp, lansarea noii identități de brand marchează un pas firesc în maturizarea companiei și reflectă ambițiile noastre de extindere regională și internațională.

4.6 INDICATORI OPERAȚIONALI

EBITDA realizat în 2024 reflectă eficiența operațională și adaptarea la condițiile pieței prin capacitatea companiei de a genera profit operațional în contextul ajustării veniturilor. Evoluția EBITDA demonstrează reziliența grupului și abilitatea acestuia de a gestiona eficient provocările întâmpinate pe parcursul anului. Managementul financiar privind menținerea unui echilibru sănătos între venituri și costuri, și totodată deciziile privind proiectele și investițiile, au permis atingerea unui nivel absolut de EBITDA de 91% din cel estimat. Acest lucru înseamnă depășirea ritmului de creștere a profitabilității, prognozat inițial la 8,83%, și care în 2024 a atins, pentru prima dată în istoria companiei, două cifre (10%) la nivel de marjă brută.



4.7 ELEMENTE DE PERSPECTIVĂ PRIVIND ACTIVITATEA COMPANIEI

2024 a fost un an în care am pus bazele unui proces solid de maturizare organizațională, prin care guvernanta corporativă a început să capete contururi tot mai clare, adaptate contextului actual și nevoilor reale ale companiei.

Am regândit relația cu investitorii, dorind să trecem de la o comunicare punctuală la una constantă și deschisă. Astfel, am pregătit lansarea unui canal dedicat de comunicare, prin care vom transmite periodic informații relevante despre activitatea noastră. Ne dorim mai mult decât o simplă raportare – vrem un dialog real, frecvent, o comunitate activă în jurul valorilor pe care le construim. În acest spirit al transparenței și al încrederii reciproce, ne angajăm ca, începând cu 2025, să publicăm rapoarte financiare trimestriale, oferind investitorilor o vizibilitate clară și predictibilă asupra performanței companiei.

Pe plan intern, am accelerat tranziția către un sistem coerent de aliniere între obiectivele companiei și performanțele individuale. Modelul OKR a fost explorat și adaptat treptat în cadrul unor echipe pilot, cu scopul de a construi o cultură a responsabilității și implicării autentice, dincolo de evaluarea formală. Rezultatele preliminare au fost promițătoare, iar pe baza acestora pregătim implementarea la nivelul întregii companii, într-un mod etapizat și calibrat pe realitățile operaționale ale fiecărui departament.

Am inițiat o revizuire atentă a proceselor interne, concentrându-ne pe zonele unde colaborarea dintre echipe necesita clarificări. Acest demers a deschis discuții importante și a consolidat o bază pentru un mod de lucru mai integrat, în care eforturile nu se fragmentează, ci se completează.

Un pas esențial în această direcție a fost și implementarea unui proiect de management al resurselor, care aduce mai multă vizibilitate și coerență în alocarea oamenilor pe proiecte. Acest sistem ne ajută să monitorizăm disponibilitatea, să evităm supraîncărcările și să folosim la maximum competențele existente în organizație.

Am continuat și vom intensifica eforturile de creștere a veniturilor din surse externe și din zona clienților privați. Ne dorim un portofoliu diversificat, cu o structură care să ne protejeze de volatilitatea pieței sau de eventuale evenimente globale independente de grup. Această abordare nu doar că reduce riscul, dar ne și oferă mai multă libertate în investiții și inovație.

În același timp, lansarea noii identități de brand pe care o vom face publică cu prilejul a 20 ani de Connections, marchează un pas firesc în maturizarea companiei și reflectă ambițiile noastre de extindere regională și internațională.

5. BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PENTRU 2025

5.1 PREZENTARE INDICATORI PRINCIPALI BUGET CONNECTIONS 2025

În 2024 am demonstrat capacitatea de a accelera segmentele cu valoare adăugată (RPA, privat) și de a reduce dependența de licitațiile publice. Pentru 2025 trecem la scalare disciplinată: creștem volumele pe canalele profitabile și păstrăm controlul costurilor.

Bugetul din 2025 urmărește creșterea sustenabilă a veniturilor prin:

- **Outsourcing:** se consolidează păstrând baza de clienți recurenți și mărin­d rata de ocupare prin contracte-cadru, astfel încât această linie de business să devină pilon stabil de cash-flow.
- **Segmentul privat:** urmărim o creștere constantă prin extinderea portofoliului enterprise, cu accent pe sectorul bancar și cel al utilităților.
- **Sectorul public:** intrăm în asocieri ca lideri de consorțiu pentru licitațiile strategice de digitalizare națională și, în paralel, accesăm volume suplimentare de business prin parteneriate, valorificând experiența noastră demonstrată în proiecte de amploare și complexitate similară.

Cu o marjă brută planificată de 12,4% și o marjă netă de 9%, compania își consolidează poziția financiară, crește capacitatea de autofinanțare și creează premisele pentru venituri predictibile.

	Contabilitate	Finance	General Manager	Marketing	Operations	Outsourcing	Human Resources	Sales	BID	Service Delivery	Software Development Privat	Software Development Public	Total
VENITURI			136,8			10,193,067	56,628			31,890,780	14,533,191	68,699,372	125,509,839
CHELTUIELI DIRECTE	-615,796	(1,061,737)	(1,088,080)	-962,333	(2,369,825)	(8,845,883)	(1,500,753)	-286,268	(1,608,879)	(24,675,721)	(11,550,550)	(53,333,424)	(107,899,248)
REZULTAT OPERATIONAL	-615,796	(1,061,737)	-951,28	-962,333	(2,369,825)	1,347,184	(1,444,124)	-286,268	(1,608,879)	7,215,059	2,982,642	15,365,948	17,610,590
ALTE VENITURI		103,2											103,2
COSTURI INDIRECTE	-3	-354,02	-211,6	-39,7	-434,669	-78,2	-151,9	-2,578	-5,094	-290	-112,5	-452,48	(2135,741)
EBITDA	-618,796	(1,312,557)	(1,162,880)	(1,002,033)	(2,804,494)	1,268,984	(1,596,024)	-288,846	(1,613,973)	6,925,059	2,870,142	14,913,468	15,578,050
MARJA BRUTA													12,4%
AMORTIZARE	-3,6	-2,4	-91,2		-12	-2,052	-30	-2,4		-60		-660,064	-863,716
EBIT	-622,396	(1,314,957)	(1,254,080)	(1,002,033)	(2,816,494)	1,266,932	(1,626,024)	-291,246	(1,613,973)	6,865,059	2,870,142	14,253,404	14,714,334
DOBANZI		-792					-6,6			-10,8			-809,4
IMPOZIT		(2,224,789)											(2,224,789)
REZULTAT NET	-622,396	(4,331,747)	(1,254,080)	(1,002,033)	(2,816,494)	1,266,932	(1,632,624)	-291,246	(1,613,973)	6,854,259	2,870,142	14,253,404	11,680,144
MARJA NETA													9%

Evoluția pe 5 ani (CAGR) subliniază un model de creștere sănătos și scalabil.

Valoarea de 23% în linia de venituri demonstrează capacitatea de a atrage contracte tot mai mari și de a diversifica liniile de business, iar 21% pentru cheltuieli operaționale arată un ritm controlat, sub creșterea veniturilor; eficiența proceselor ne permite să absorbim volume mai mari fără să majorăm costurile în aceeași măsură. Rezultatul operațional, +35% – expansiune accelerată a profitabilității – reprezintă un semnal că strategiile de business se traduc în marje superioare și efect de levier operațional.

Eficiența operațională reflectă disciplina în managementul personalului și automatizarea proceselor interne. CAGR de 35% pentru EBIT, depășind cu 12 procente creșterea veniturilor, arată că transformăm volumele suplimentare în profit, nu doar în top-line.

EVOLUȚIE CAGR VENITURI GRUP CONNECTIONS (5ANI)

	2025	2024	2023	2022	2021	CAGR 5 ani
Venituri totale	125,613,039	106,072,715	177,036,108	58,460,347	45,325,286	23%
Cheltuieli exploatare	110,034,989	95,709,049	163,280,333	53,281,806	41,864,217	21%
Rezultat operational	15,578,050	10,363,667	13,755,776	5,178,541	3,461,069	35%
	12%	10%	8%	9%	8%	10%

CAGR EBITDA +32%, prin care vedem EBITDA triplată în mai puțin de 4 ani, demonstrează că extinderea portofoliului s-a făcut cu menținerea unei structuri de cost optimizate și cu monetizarea volumului în profit sustenabil.

EVOLUȚIE CAGR EBITDA GRUP CONNECTIONS (5 ANI)

	2025	2024	2023	2022	2021	CAGR 5 ani
EBITDA	15,578,050	11,318,638	14,415,486	5,676,262	3,915,699	32%

6. ANALIZA SITUAȚIILOR INDIVIDUALE: PERFORMANȚA ȘI POZIȚIA FINANCIARĂ

6.1. CONSOLIDAREA POZIȚIEI FINANCIARE ÎN 2024

În 2024, compania își consolidează structura de active printr-o creștere a imobilizărilor necorporale, menținând totodată un nivel confortabil de lichiditate.

Investițiile recente susțin strategia de extindere a portofoliului de produse proprii și capacitatea operațională pe termen lung. Structura actuală a bilanțului reflectă un profil de risc controlat și premise solide pentru generarea de fluxuri recurente.

	31 Decembrie 2023	31 Decembrie 2024
A. ACTIVE IMOBILIZATE		
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE	1,076,063	4,827,954
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE	323,962	284,734
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE	987,295	987,295
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	2,387,320	6,099,983
B. ACTIVE CIRCULANTE		
I. STOCURI	1,413,974	142,087
II. CREANTE	15,940,288	54,589,583
III. INVESTITII PE TERMEN SCURT		
IV. CASA ȘI CONTURI LA BANCİ	36,412,774	635,609
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	53,767,036	55,367,279

6.2. EXPLICAREA MODIFICĂRILOR DATORIILOR

Obligațiile pe termen scurt s-au redus, în timp ce poziția netă de lichiditate s-a îmbunătățit, indicând o gestiune mai eficientă a capitalului de lucru. Capacitatea de autofinanțare se consolidează, reflectată de creșterea surplusului de active după acoperirea datoriilor curente. Structura datoriilor pe termen lung rămâne moderată, susținând stabilitatea financiară și flexibilitatea pentru inițiative strategice. Nivelul provizioanelor a fost ajustat în linie cu profilul actual de risc, fără impact asupra angajamentelor față de client.

	31 Decembrie 2023	31 Decembrie 2024
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA 1 AN	30,035,504	29,528,056
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE	23,843,349	26,155,437
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE	27,516,843	32,723,307
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE 1 AN	707,547	1,987,636
H. PROVIZIOANE	707,486	546,125
I. VENITURI ÎN AVANS	1,028,948	1,045,354

6.3. STRUCTURA DE CAPITAL

Profitul exercițiului curent confirmă performanța operațională robustă, chiar și într-un context macro-economic instabil. Creșterea capitalurilor proprii consolidează capacitatea grupului de a finanța proiecte viitoare fără diluare suplimentară.

	31 Decembrie 2023	31 Decembrie 2024
J. CAPITAL ȘI REZERVE		
I. CAPITAL	1,308,200	1,308,200
1. Capital subscris vărsat	1,308,200	1,308,200
2. Capital subscris nevărsat		
3. Patrimoniul regiei		
4. Patrimoniul institutelor naționale de cercetare-dezvoltare		
5. Alte elemente de capitaluri proprii		
II. PRIME DE CAPITAL	11,400,586	11,400,586
III. REZERVE DIN REEVALUARE		
IV. REZERVE	261,640	261,640
Acțiuni proprii	(88,308)	(52,652)



Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii		
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	(325,001)	(325,001)
V. PROFITUL REPORTAT	1,512,739	9,438,443
VI. PROFIT	11,343,505	7,772,799
Repartizarea profitului	(117,801)	
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	25,295,560	29,804,015

PERFORMANȚA FINANCIARĂ A EMITENTULUI

În 2024, compania a marcat un pas decisiv în consolidarea poziției sale financiare, reușind să-și optimizeze, în paralel, baza de active, structura datoriilor și soliditatea capitalurilor proprii. Investițiile inițiate anul trecut au continuat să susțină extinderea capacităților operaționale și a portofoliului de produse, fără a afecta disciplina financiară.

Activele au înregistrat o dinamică echilibrată: componenta imobilizată a crescut, reflectând capitalizarea proiectelor interne, în timp ce activele circulante au rămas la un nivel confortabil, cu o lichiditate robustă și controale stricte asupra capitalului de lucru. Rezultatul net constă într-o poziție consolidată a resurselor economice, capabilă să genereze fluxuri recurente și marje sustenabile pe termen mediu.

Expunerea pe termen lung rămâne moderată, oferind spațiu pentru finanțarea viitoarelor inițiative de creștere fără a exercita presiuni asupra cash-flow-ului operațional.

Majorarea consistentă a rezultatului reportat, împreună cu profitul exercițiului, a alimentat o creștere semnificativă a valorii companiei. Astfel, compania dispune de o bază de capital mai solidă, capabilă să finanțeze proiecte noi, să susțină politici de dividende echilibrate și să răspundă oportunităților de piață fără diluare suplimentară.

Per ansamblu, evoluțiile din 2024 confirmă reziliența modelului de afaceri și eficiența politicilor financiare.

Acest echilibru între creștere și prudență asigură premise solide pentru continuarea expansiunii și consolidarea poziției competitive în următorii ani.

7. RISCURI

Societatea analizează riscurile potențiale prin sistemul de management al riscului intern și încearcă anticiparea și neutralizarea lor, înainte ca eventualele consecințe potențiale să se manifeste. Cu toate acestea, multe dintre riscurile la care este supusă compania sunt în afara controlului acesteia.

7.1. RISCURI LEGATE DE ACTIVITATEA SOCIETĂȚII

Riscuri economice generale – activitățile Emitentului sunt sensibile la ciclurile economice și la condițiile economice generale. Atât crizele financiare internaționale, cât și mediul economic instabil pot avea efecte negative semnificative asupra activității, rezultatelor operaționale și poziției financiare ale Emitentului. Turbulențele socio-politice pot, de asemenea, impacta activitatea companiei.

Riscul asociat cu persoanele cheie – compania desfășoară o activitate ce necesită cunoștințe la nivel avansat și specializare. Compania depinde de recrutarea și păstrarea personalului din conducere și a angajaților calificați. Rentabilitatea pe termen mediu și lung a companiei depinde, în mare măsură, de performanța angajaților calificați, a personalului și conducerii executive, deosebit de importanți pentru dezvoltarea sa.

Riscul fiscal și juridic – emitentul este guvernat de legislația din România și, chiar dacă legislația din România a fost în mare parte armonizată cu legislația UE, pot apărea modificări ulterioare, respectiv pot fi introduse legi și reglementări noi, care pot produce efecte asupra activității companiei. Legislația din România este adesea neclară, supusă unor interpretări și implementări diferite și modificări frecvente. Atât modificarea legislației fiscale și juridice, cât și eventualele evenimente generate de aplicarea acestora se pot concretiza în posibile amenzi sau procese intentate companiei, care pot impacta activitatea Emitentului.

Riscul generat de litigiile societății – deși Emitentul acordă o atenție deosebită respectării tuturor prevederilor legale, în contextul derulării activității sale, Emitentul este supus riscului generat de litigii și de alte proceduri judiciare. Este posibil ca Emitentul să fie afectat de pretenții contractuale sau extracontractuale, plângeri, inclusiv de contrapartidele din relațiile contractuale, clienți, concurenți

sau autorități de reglementare. De asemenea, o influență o poate avea și orice fel de publicitate negativă asociată unui astfel de eveniment. La data realizării prezentului document, Emitentul nu este implicat în proceduri judiciare.

Riscul de poprire a conturilor Emitentului – poprirea conturilor este o măsură de executare silită care poate fi aplicată pentru o companie. Astfel, conturile Emitentului pot fi blocate ca rezultat al popririi, în cazul în care creditorii ai Emitentului solicită această măsură, pentru a-și recupera creanțele. Poprirea conturilor Emitentului atrage blocarea sumelor din conturile poprite și poate conduce la îngreunarea sau imposibilitatea companiei de a-și onora obligațiile ulterioare, în termenii agreeți.

Riscul pierderii reputației – este un risc inerent activității Emitentului, reputația fiind deosebit de importantă în mediul de afaceri, mai ales în cazul în care societatea dorește extinderea activității și pe alte piețe. Capacitatea de a-și extinde portofoliul, în vederea dezvoltării activității, ține de recunoașterea mărcii Emitentului și de impunerea produselor pe piețele țintă.

Riscul asociat ratelor dobânzilor și surselor de finanțare – în cazul deteriorării mediului economic în cadrul căruia operează Emitentul, acesta s-ar putea găsi în imposibilitatea contractării unui nou credit în condițiile de care a beneficiat anterior, fapt ce ar putea duce la creșterea costurilor de finanțare și ar afecta în mod negativ situația financiară a Societății.

Riscul de preț – acesta reprezintă riscul ca prețul de piață al produselor și serviciilor vândute de companie să oscileze în așa măsură încât să facă nerentabile contractele existente. Compania monitorizează cu atenție prețurile pieței, iar, la nevoie, se poate retrage din contractele ce riscă să devină nefavorabile.

Risc privind protecția datelor cu caracter personal – în cadrul activității sale, compania colectează, stochează și utilizează date care sunt protejate de legi privind protecția datelor cu caracter personal. Cu toate că Emitentul ia măsuri de precauție în vederea protejării datelor clienților, în conformitate cu cerințele legale privind protecția vieții private, mai ales în contextul implementării Regulamentului general privind protecția datelor (UE) 2016/79 și în România (începând cu 25 mai 2018), riscurile privind scurgerea de date nu pot fi complet eliminate.

Riscul de cash-flow – acesta reprezintă riscul ca Societatea să nu-și poată onora obligațiile de plată la scadență.

Riscul de lichiditate – include și riscul generat de posibilitatea nerecuperării creanțelor. Prin specificul activității sale, Societatea menține un nivel al creanțelor și al datoriilor care să permită desfășurarea optimă a activității.

Riscul de contrapartidă – acesta este riscul ca o terță persoană fizică sau juridică să nu își îndeplinească obligațiile conform unui instrument financiar sau conform unui contract de client, ducând astfel la o pierdere financiară. Compania este expusă riscului de credit din activitățile sale de exploatare (în principal, pentru creanțele comerciale externe) și din activitățile sale financiare, inclusiv depozitele la bănci și instituții financiare, tranzacții de schimb valutar și alte instrumente financiare.

Risc asociat cu insolvența și falimentul – legislația din România privind falimentul și executarea nu oferă același nivel de drepturi, remedii și protecții de care se bucură creditorii conform regimurilor juridice din alte jurisdicții ale Uniunii Europene. În special, legislația și practica privind falimentul și executarea din România pot face recuperarea de către Emitent a sumelor legate de creanțele garantate și negarantate în instanțele din România mult mai dificilă și îndelungată, comparativ cu alte țări. În ultimii ani, insolvența în România a cunoscut o dinamică nefavorabilă, societățile insolvabile, precum și societățile care au raportat pierderi nete, fiind în mare parte responsabile de înrăutățirea disciplinei de plată în întreaga economie.

Risc de pandemie – deși ignorat în ultimele decenii, acest risc (în special riscul unor epidemii la nivel global, respectiv riscul de pandemie) a revenit, relativ recent, în atenția publicului. Deși pentru unele companii acestea pot deveni oportunități, cel puțin pe termen scurt, impactul economic general este considerat a fi unul negativ. Astfel, există opinii că, în funcție de natura și severitatea epidemiei/pandemiei, aceasta poate induce recesiuni care să dureze un trimestru sau chiar și mai mulți ani.

Alte riscuri – investitorii potențiali ar trebui să ia în considerare faptul că riscurile prezentate anterior sunt cele mai semnificative riscuri de care compania are cunoștință la momentul redactării documentului. Totuși, riscurile prezentate în această secțiune nu includ, în mod obligatoriu, toate acele riscuri asociate activității Emitentului, iar compania nu poate garanta faptul că ea cuprinde toate riscurile relevante. Pot exista și alți factori de risc și incertitudini de care compania nu are cunoștință la momentul redactării documentului și care pot modifica în viitor rezultatele efective, condițiile financiare, performanțele și realizările Emitentului și pot conduce la o scădere a prețului acțiunilor companiei. De asemenea, investitorii ar trebui să întreprindă verificări prelabile necesare în vederea întocmirii propriei evaluări a oportunității investiției. Prin urmare, decizia investitorilor potențiali, dacă

o investiție în instrumentele financiare emise de către Emitent este adecvată, ar trebui să fie luată în urma unei evaluări atente atât a riscurilor implicate, cât și a celorlalte informații referitoare la emitent, cuprinse sau nu în acest document.

7.2. RISCURI GENERALE PRIVIND ACȚIUNILE

EVALUAREA OPORTUNITĂȚII INVESTIȚIEI

Fiecare potențial investor în acțiuni trebuie să stabilească, pe baza propriei sale analize independente și/sau a recomandărilor profesionale pe care le consideră adecvate în condițiile date, oportunitatea investiției respective.

Fiecare potențial investor ar trebui, în special:

- a) să dispună de cunoștințe suficiente și de experiență pentru a realiza o evaluare semnificativă a acțiunilor, a avantajelor și riscurilor pe care le presupune investiția în acțiuni și a informațiilor conținute în memorandum sau în orice supliment al acestuia;
- b) să aibă acces la și să dețină informațiile necesare cu privire la metodele și instrumentele analitice adecvate pentru a evalua, în contextul situației sale financiare specifice, o investiție în acțiuni și impactul acțiunilor asupra portofoliului său general de investiții;
- c) să dispună de suficiente resurse financiare și de lichidități pentru a suporta toate riscurile unei investiții în acțiuni;
- d) să înțeleagă pe deplin termenii acțiunilor și să fie familiarizat cu modul în care evoluează orice indici și piețe financiare relevante;
- e) să poată să evalueze (fie pe cont propriu, fie asistat de un consultant financiar) posibilele scenarii privind factorii economici, rata dobânzii și alți factori care pot afecta investiția, precum și capacitatea sa de a suporta riscurile aferente.

REGIM FISCAL

Potențialii câmpărători și vânzători de acțiuni ar trebui să aibă în vedere ca li se poate cere să plătească impozite sau alte taxe documentate sau comisioane, în conformitate cu legile și practicile din România.

Potențialilor investitori li se recomandă să nu se bazeze doar pe informațiile de natură fiscală conținute în prezentul Memorandum, ci să apeleze la proprii

consultanti în legătură cu obligațiile lor fiscale specifice aplicabile achiziției, deținerii sau vânzării de acțiuni. Doar acești consultanți sunt în măsură să aprecieze în mod corect situația particulară a fiecărui potențial investitor. Această analiză cu privire la investiție se impune a fi coroborată cu secțiunile privind regimul fiscal din acest document.

MODIFICĂRI LEGISLATIVE

Condițiile acțiunilor (inclusiv orice obligații necontractuale care rezultă din acestea sau în legătură cu acestea) se bazează pe legile relevante în vigoare la data acestui Memorandum. Nu se pot oferi asigurări în ceea ce privește impactul oricărei posibile hotărâri judecătorești sau modificări legislative sau aplicări ori interpretări oficiale a unor astfel de legi sau practici administrative ulterioare documentului.

RIScul INVESTIȚIEI DIRECTE ÎN ACȚIUNI

Investitorii ar trebui să fie conștienți de riscul asociat cu o investiție directă în acțiuni, care este mult mai mare decât riscul asociat unei investiții în titluri de stat sau participații în fonduri de investiții, având în vedere caracterul volatil al piețelor de capital și prețurilor acțiunilor.

RIScul ASOCIAT CU PREȚUL VIITOR PE ACȚIUNE ȘI LICHIDITATEA TRANZACȚIILOR

Prețul acțiunilor și lichiditatea tranzacțiilor pentru societățile listate pe SMT depind de numărul și mărimea ordinelor de cumpărare și vânzare plasate de investitori. Nu poate exista nicio garanție asupra prețului viitor al acțiunilor Societății și nicio garanție asupra lichidității acestora. Nu este posibil să se garanteze faptul că un investitor care cumpără acțiunile va putea să le vândă oricând, la un preț satisfăcător.

VALOAREA DE PIAȚĂ A ACȚIUNILOR

Valoarea acțiunilor depinde de o serie de factori interdependenți care includ evenimente economice, financiare și politice care au loc în România sau în alte părți ale lumii, inclusiv factori care afectează piețele de capital în general și bursele de valori pe care se tranzacționează acțiunile. Prețul la care un deținător de acțiuni va putea să vândă acțiunile ar putea conține o reducere din prețul de cumpărare plătit de respectivul cumpărător, ce ar putea fi substanțială.

8. ASPECTE REFERITOARE LA GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

În 2024, Connections a continuat să facă pași importanți în consolidarea guvernantei corporative și a investit în creșterea nivelului de eficiență a proceselor interne, precum și într-o mai bună gestionare a relației cu investitorii săi. Suntem conștienți de elementele care trebuie îmbunătățite și ne propunem să facem pași mici, dar siguri, pe drumul către o comunicare cât mai deschisă, transparentă și eficientă cu cei care aleg să își plaseze banii în acțiunile CC. Continuăm eforturile de atingere a unei valori VEKTOR de minim 9 și sperăm să atingem acest prag cât mai curând.

9. DECLARAȚIA CONDUCERII

București, 25 Aprilie 2025

Confirm, conform celor mai bune informații disponibile, că rezultatele financiare pentru perioada cuprinsă între 01.01.2024 și 31.12.2024 redau o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor Connections Consult S.A. și că raportul administratorului oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a evenimentelor importante care au avut loc în 2024 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare ale companiei.

Bogdan Florea - Președinte CA, Connections Consult S.A.

10. ANEXE

Anexa 1 – BILANT GROUP CONNECTIONS LA 31.12.2024

	RON	RON
	2023	2024
A. ACTIVE IMOBILIZATE		
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE	5.314.622	11.720.845
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE	428.933	431.024
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE	350	987.595
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	5.743.905	13.139.464
B. ACTIVE CIRCULANTE		
I. STOCURI	1.413.974	142.087
II. CREANȚE	21.605.593	69.648.324
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT	0	
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI	39.242.304	3.119.845
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	62.261.871	72.910.257
C. CHELTUIELI ÎN AVANS	1.626.788	1.457.530
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	340.615	989.643
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	1.286.174	467.887
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA 1 AN	39.325.045	50.367.796
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE	22.455.479	22.013.647
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE	29.485.558	35.620.998
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE 1 AN	707.547	1.987.636
H. PROVIZIOANE	707.486	546.125
I. VENITURI ÎN AVANS	1.628.213	1.518.457
1. Subvenții pentru investiții	7.698	-3.186
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	7.698	-3.186



Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an		
2. Venituri înregistrate în avans	1.620.515	1.521.643
Amounts to be repaid in up to one year	814.265	1.136.112
Amounts to be repaid in up to one year	806.250	385.531
3. Prepaid income related to assets received by transfer from clients		
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an		
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an		
Fond comercial negativ		
J. CAPITAL ȘI REZERVE		
I. CAPITAL	1.312.685	1.336.219
1. Capital subscris vărsat	1.312.685	1.336.219
2. Capital subscris nevărsat		
3. Patrimoniul regiei		
4. Patrimoniul institutelor naționale de cercetare-dezvoltare		
5. Alte elemente de capitaluri proprii		
II. PRIME DE CAPITAL	11.400.586	11.400.586
III. REZERVE DIN REEVALUARE		
IV. REZERVE	685.778	685.778
Acțiuni proprii	-88.308	-52.652
Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii		
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	-325.001	-325.001
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) SOLD C	4.793.012	13.747.869
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) SOLD D	-2.628.631	-2.544.942
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR SOLD C	0	0
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR SOLD D	12.231.955	8.839.379
Repartizarea profitului	-117.801	0
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	27.264.276	33.087.237
Patrimoniul public		



Patrimoniul privat		
CAPITALURI - TOTAL	27.264.276	33.087.237

ANEXA2 – CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE GROUP CONNECTIONS LA 31.12.2024

Denumirea indicatorilor	2023	2.024
1. Cifra de afaceri netă	172.521.944	89.631.692
Producția vândută	117.603.289	65.731.563
Venituri din vânzarea mărfurilor	54.918.655	23.900.129
3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale	1.075.385	7.827.330
4. Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale		
5. Venituri din producția de investiții imobiliare	3.288.620	8.377.206
6. Venituri din subvenții de exploatare		
7. Alte venituri din exploatare	150.157	236.487
-din care, venituri din subvenții pentru investiții		
-din care, venituri din fondul comercial negativ		
VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL	177.036.106	106.072.715
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	137.758	109.374
Alte cheltuieli materiale	86.199	71.333
b) Cheltuieli privind utilitățile	29.052	116.275
c) Cheltuieli privind mărfurile	46.211.520	23.480.608
Reduceri comerciale primite		
9. Cheltuieli cu personalul	32.381.498	36.062.369
a) Salarii și indemnizații	31.647.968	35.273.718
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	733.529	788.651
10.a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	890.534	907.906
a.1) Cheltuieli	890.534	907.906
a.2) Venituri		
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	610.867	177.916
b.1) Cheltuieli	610.867	177.916
b.2) Venituri		
11. Alte cheltuieli de exploatare	82.320.846	34.749.330
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate	707.486	195.300
12. Ajustări privind provizioanele		
Cheltuieli		
Venituri	228.276	161.361
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL	163.517.376	95.709.049



PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:		
Profit	13.518.731	10.363.667
Pierdere		
13. Venituri din interese de participare		
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate		
14. Venituri din dobânzi	107.528	235.531
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate		
15. Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorată		
16. Alte venituri financiare	67.779	59.023
- din care, venituri din alte imobilizări financiare		
VENITURI FINANCIARE – TOTAL	175.306	294.554
17. Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante		
Cheltuieli		
Venituri		
18. Cheltuieli privind dobânzile	22.866	429.221
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afilia		
19. Alte cheltuieli financiare	231.460	159.558
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL	254.327	588.779
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă):		
Profit		
Pierdere	79.020	294.225
VENITURI TOTALE	177.211.413	106.367.269
CHELTUIELI TOTALE	163.771.702	96.297.828
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă):		
- Profit	13.439.711	10.232.816
- Pierdere		
20. Impozitul pe profit	2.175.607	1.398.768
Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus	5.562	
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCIȚIULUI FINANCIAR:		
Pierdere		
Profit	11.258.542	8.839.379

ANEXA 3 – BILANT INDIVIDUAL CONNECTIONS CONSULT SA LA 31.12.2024

Denumirea elementului	01.01.2024	31.12.2024
A. ACTIVE IMOBILIZATE		
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE		
1.Cheltuieli de constituire (ct.201-2801)		
2.Cheltuielile de dezvoltare (ct.203-2803-2903)		
3. Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte imobilizări necorporale (ct. 205 + 208 - 2805 - 2808 - 2905 - 2908)	1.076.063	4.827.954



4. Fond comercial (ct.2071-2807)		
5.Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (ct. 206-2806-2906)		
6. Avansuri (ct.4094 - 4904)		
TOTAL (rd.01 la 06)	1.076.063	4.827.954
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE		
1. Terenuri și construcții (ct. 211 + 212 - 2811 - 2812 - 2911 - 2912)		
2. Instalații tehnice și mașini (ct. 213 + 223 - 2813 - 2913)	274.261	210.820
3. Alte instalații, utilaje și mobilier (ct. 214 + 224 - 2814 - 2914)	49.701	73.914
4. Investiții imobiliare (ct. 215 - 2815 - 2915)		
5. Imobilizări corporale în curs de execuție (ct. 231-2931)		
6.Investiții imobiliare în curs de execuție (ct. 235-2935)		
7.Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (ct. 216-2816-2916)		
8.Active biologice productive (ct.217+227-2817-2917)		
9. Avansuri (ct. 4093 - 4903)		
TOTAL (rd. 08 la 16)	323.962	284.734
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE		
1. Acțiuni deținute la filiale (ct. 261 - 2961)	987.295	987.295
2. Împrumuturi acordate entităților din grup (ct. 2671 + 2672 - 2964)		
3. Acțiunile deținute la entitățile asociate și la entitățile controlate în comun (ct. 262+263 - 2962)		
4. Împrumuturi acordate entităților asociate și entităților controlate în comun (ct. 2673 + 2674 - 2965)		
5. Alte titluri imobilizate (ct. 265 - 2963)		
6. Alte împrumuturi (ct. 2675* + 2676* + 2677 + 2678* + 2679* - 2966* - 2968*)		
TOTAL (rd. 18 la 23)	987.295	987.295
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 07 + 17 + 24)	2.387.320	6.099.983
B. ACTIVE CIRCULANTE		
I. STOCURI		
1. Materii prime și materiale consumabile (ct. 301 + 302 + 303 +/- 308 +321 + 322 + 323 + 328 + 351 + 358 + 381 +/- 388 - 391 - 392 - 3951 - 3958 - 398)	4.174	
2. Producția în curs de execuție (ct. 331 + 332 + 341 +/- 348* - 393 - 3941 - 3952)		
3. Produse finite și mărfuri (ct. 345 + 346 + 347 +/- 348* + 354 + 356 + 357 + 361 + 326 +/- 368 + 371 +327 +/- 378 - 3945 - 3946 - 3947 - 3953 - 3954 - 3955 - 3956 - 3957 - 396 - 397 - din ct. 4428)	149.296	142.087
4. Avansuri (ct. 4091- 4901)	1.260.504	
TOTAL (rd. 26 la 29)	1.413.974	142.087
II. CREANȚE		
1. Creanțe comerciale 1) (ct. 2675* + 2676* + 2678* + 2679* - 2966* - 2968* + 4092 + 411 + 413 + 418 - 4902- 491)	12.190.029	38.880.713
2. Sume de încasat de la entitățile afiliate (ct. 451** - 495*)	3.059.110	14.243.728



3. Sume de încasat de la entitățile asociate si entitatile controlate in comun (ct. 453** - 495*)		
4. Alte creanțe (ct. 425+4282+431**+436** + 437**+ 4382+ 441**+4424+ din ct.4428**+ 444**+445+446**+447**+4482+4582+4662+ 461 + 473** - 496 + 5187)	691.149	1.465.142
5. Capital subscris și nevărsat (ct. 456 - 495*)		
6. Creanțe reprezentând dividende repartizate în cursul exercițiului financiar (ct. 463)		
TOTAL (rd. 31 la 35 +35a)	15.940.288	54.589.583
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT		
1. Acțiuni deținute la entitățile afiliate (ct. 501 - 591)		
2. Alte investiții pe termen scurt (ct. 505 + 506 + 507 + din ct. 508 - 595 - 596 - 598 + 5113 + 5114)	0	
TOTAL (rd. 37 + 38)	0	
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI (din ct. 508+ct. 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)	36.412.774	635.609
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd. 30 + 36 + 39 + 40)	53.767.036	55.367.279
C. CHELTUIELI ÎN AVANS (ct. 471) (rd.43+44)	1.620.689	1.443.924
Sume de reluat într-o perioada de pana la un an (din ct. 471*)	334.515	976.037
Sume de reluat într-o perioada mai mare de un an (din ct. 471*)	1.286.174	467.887
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA 1 AN		
1. Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni, prezentându-se separat împrumuturile din emisiunea de obligațiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)		
2. Sume datorate instituțiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	5.000.007	5.488.351
3. Avansuri încasate în contul comenzilor (ct. 419)	90.783	90.783
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	19.266.699	21.516.427
5. Efecte de comerț de plătit (ct. 403 + 405)		
6. Sume datorate entităților din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)		
7. Sume datorate entităților asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663+1686+2692+2693+ 453***)		
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 +4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 457 + 4581 + 462 + 4661+ 467 +473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	5.678.015	2.432.495
TOTAL (rd. 45 la 52)	30.035.504	29.528.056
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd. 41+43-53-70-73-76)	23.843.349	26.155.437
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 25+44+54)	27.516.843	32.723.307
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE 1 AN		
1. Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni, prezentându-se separat împrumuturile din emisiunea de obligațiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)		
2. Sume datorate instituțiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)		1.250.400
3. Avansuri încasate în contul comenzilor (ct. 419)		
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)		



5. Efecte de comerț de plătit (ct. 403 + 405)		
6. Sume datorate entităților din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451 ^{***})		
7. Sume datorate entităților asociate și entităților controlate în comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453 ^{***})	650.000	650.000
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431 ^{***} + 436 ^{***} + 437 ^{***} + 4381 + 441 ^{***} + 4423 + 4428 ^{***} + 444 ^{***} + 446 ^{***} + 447 ^{***} + 4481 + 455 + 456 ^{***} + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 473 ^{***} + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	57.547	87.236
TOTAL (rd.56 la 63)	707.547	1.987.636
H. PROVIZIOANE		
1. Provizioane pentru beneficiile angajaților (ct. 1515 + 1517)		
2. Provizioane pentru impozite (ct. 1516)		
3. Alte provizioane (ct. 1511 + 1512 + 1513 + 1514 + 1518)	707.486	546.125
TOTAL (rd. 65 la 67)	707.486	546.125
I. VENITURI ÎN AVANS		
1. Subvenții pentru investiții (ct. 475)(rd. 70 + 71)	7.698	-3.186
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct. 475 [*])	7.698	-3.186
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 475 [*])		
2. Venituri înregistrate în avans (ct. 472) (rd.73 + 74)	1.021.250	1.048.540
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct. 472 [*])	215.000	663.009
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 472 [*])	806.250	385.531
3. Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți (ct. 478)(rd.76 + 77)		
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct. 478 [*])		
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 478 [*])		
Fond comercial negativ (ct.2075)		
TOTAL (rd. 69 + 72 + 75 + 78)	1.028.948	1.045.354
J. CAPITAL ȘI REZERVE		
I. CAPITAL		
1. Capital subscris vărsat (ct. 1012)	1.308.200	1.308.200
2. Capital subscris nevărsat (ct. 1011)		
3. Patrimoniul regiei (ct. 1015)		
4. Patrimoniul institutelor naționale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)		
5. Alte elemente de capitaluri proprii (1031)		
TOTAL (rd. 80 la 84)	1.308.200	1.308.200
II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	11.400.586	11.400.586
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)		
IV. REZERVE		
1. Rezerve legale (ct. 1061)	261.640	261.640
2. Rezerve statutare sau contractuale (ct. 1063)		
3. Alte rezerve (ct. 1068)		
TOTAL (rd. 88 la 90)	261.640	261.640
Acțiuni proprii (ct. 109)	88.308	52.652
Căștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)		
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	325.001	325.001
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) SOLD C (ct. 117)	1.512.739	9.438.443
SOLD D (ct. 117)		0
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR		



SOLD C (ct. 121)	11.343.505	7.772.799
SOLD D (ct. 121)		0
Repartizarea profitului (ct. 129)	117.801	
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 85+86+87+91-92+93-94+95-96+97-98-99)	25.295.560	29.804.015
Patrimoniul public (ct. 1016)		
Patrimoniul privat (ct. 1017) 2)		
CAPITALURI - TOTAL (rd.100+101+102) (rd.25+41+42-53-64-68-79)	25.295.560	29.804.015

ANEXA 4 – CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONNECTIONS INDIVIDUAL LA 31.12.2024

Denumirea indicatorilor (formulele de calcul se refera la Nr.rd. din col.B)	2023	2024
1. Cifra de afaceri netă (rd. 02+03-04+06)	149.861.786	70.624.490
- din care, cifra de afaceri netă corespunzătoare activității preponderente efectiv desfășurate	149.861.786	70.624.490
- din care, cifra de afaceri netă realizată din operațiuni desfășurate pe teritoriul național	149.861.786	70.624.490
Producția vândută (ct.701+702+703+704+705+706+708)	94.959.513	46.723.547
Venituri din vânzarea mărfurilor (ct. 707)	54.902.273	23.900.943
Reduceri comerciale acordate (ct. 709)		
— Venituri din dobânzi înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing (ct.766*)		
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct.7411)		
2. Venituri aferente costului producției în curs de execuție (ct.711+712)		
Sold C		
Sold D		
3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale (ct.721+ 722)	113.641	4.000.000
4. Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 755)		
5. Venituri din producția de investiții imobiliare (ct. 725)		
6. Venituri din subvenții de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)		
7. Alte venituri din exploatare (ct.751+758+7815)	144.839	235.970
- din care , venituri din subvenții pentru investiții (ct.7584)	21.864	42.884
- din care , venituri din fondul comercial negativ (ct.7815)		
VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL (rd. 01+07-08+09+10+11+12+13)	150.120.266	74.860.460
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile (ct.601+602)	128.077	92.043
Alte cheltuieli materiale (ct.603+604+606+608)	69.167	52.551
b) Cheltuieli privind utilitățile (ct.605), din care:	29.052	116.275
- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	28.682	100.244
- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)		13.523
c) Cheltuieli privind mărfurile (ct.607)	46.211.520	23.480.608



Reduceri comerciale primite (ct. 609)		
9. Cheltuieli cu personalul (rd. 23+24)	21.112.040	17.364.174
a) Salarii și indemnizații (ct.641+642+643+644)	20.645.954	16.978.945
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială (ct.645+646)	466.086	385.229
10.a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale (rd. 25a + 26 - 27)	369.314	365.697
a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor (ct. 6811)	369.314	365.697
a.2) Alte cheltuieli (ct. 6811+6813+6817 din ct. 6818)		
a.3) Venituri (ct.7813 + din ct.7818)		
b) Ajustări de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)	610.867	177.916
b.1) Cheltuieli (ct.654+6814 + din ct.6818)	610.867	188.626
b.2) Venituri (ct.754+7814 + din ct.7818)		10.710
11. Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32+33+33d+33f+33h+33j+34+35+36+37)	68.900.895	24.103.459
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe (ct.611+ 613+614+615+621+622+623+624+625+626+627+628)	67.392.550	22.362.322
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile (ct. 612), din care:	837.242	1.195.319
- cheltuieli cu redevențe (ct. 6121)		21.178
- cheltuieli cu locațiile de gestiune (ct. 6122)		
- cheltuieli cu chiriile (ct. 6123)	837.242	1.174.141
11.3. Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuală (ct. 616), din care:		
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate		
11.4. Cheltuieli de management (ct. 617), din care:		49.251
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate		
11.5. Cheltuieli de consultanță (ct. 618), din care:		54.697
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate		
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale (ct. 635 + 6586*)	333.860	247.184
11.7. Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător (ct. 652)		
11.8. Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 655)		
11.9. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587)		
11.10. Alte cheltuieli (ct.651+ 6581+ 6582 + 6583 + 6584 + 6588)	337.243	194.686
— Cheltuieli cu dobânzile de refinanțare înregistrate de entitățile radia te din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing- (ct. 666 *)		
12. Ajustări privind provizioanele (rd. 40 - 41)	479.210	-161.361
- Cheltuieli (ct.6812)	707.486	
- Venituri (ct.7812)	228.276	161.361
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL (rd. 17+18+19+20 - 21+22+25+28+31+ 39)	137.910.142	65.591.362
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:		
- Profit (rd. 16 - 42)	12.210.124	9.269.098
- Pierdere (rd. 42 - 16)	0	0
13. Venituri din interese de participare (ct.7611+7612+7613)	970.413	
- din care , veniturile obținute de la entitățile afiliate		



14. Venituri din dobânzi (ct. 766)	63.367	190.451
- din care , veniturile obținute de la entitățile afiliate		
15. Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorată (ct. 7418)		
16. Alte venituri financiare (ct.762+764+765+767+768+7615)	60.319	54.703
- din care , venituri din alte imobilizări financiare (ct. 7615)		
VENITURI FINANCIARE – TOTAL (rd. 45+47+49+50)	1.094.099	245.154
17. Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante (rd. 54 - 55)		
- Cheltuieli (ct.686)		
- Venituri (ct.786)		
18. Cheltuieli privind dobânzile (ct.666)	22.866	428.943
- din care , cheltuielile în relația cu entitățile afiliate		
19. Alte cheltuieli financiare (ct.663+664+665+667+668)	132.826	98.611
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL (rd. 53+56+58)	155.692	527.554
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă):		
- Profit (rd. 52 - 59)	938.407	0
- Pierdere (rd. 59 - 52)	0	282.400
VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)	151.214.365	75.105.614
CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)	138.065.834	66.118.916
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă):		
- Profit (rd. 62 - 63)	13.148.531	8.986.698
- Pierdere (rd. 63 - 62)	0	0
20. Impozitul pe profit (ct.691)	1.805.026	1.213.899
21. Cheltuieli cu impozitul pe profit, respectiv impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri, rezultat din decontările în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit(ct.694)		
22. Venituri din impozitul pe profit, respectiv impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri, rezultat din decontările în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit(ct. 794)		
— Impozitul specific unor activități (ct. 695)		
23. Cheltuieli cu impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri (ct. 697)		
24. Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus (ct.698)		
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCITIULUI FINANCIAR:		
- Profit (rd. 64 + 66b) - (65 + 66 + 66a +67+67a+68)	11.343.505	7.772.799
- Pierdere (rd. 65 + 66 + 66a +67+67a+68) – (64 + 66b)	0	0

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către **CONNECTIONS CONSULT S.A.**

Raport cu privire la situațiile financiare

Am auditat situațiile financiare anexate ale CONNECTIONS CONSULT S.A. („Compania”), care cuprind situația poziției financiare la data de 31 decembrie 2024, situația rezultatului global pentru anul încheiat, situația modificărilor capitalurilor proprii și situația fluxurilor de trezorerie, precum și o sinteză a politicilor contabile semnificative și alte note explicative.

Situațiile financiare menționate se referă la:

Activ net:	29,804,015 lei
Rezultatul exercițiului financiar - Profit:	7,772,799 lei

Opinie

În opinia noastră, situațiile financiare anexate prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative, poziția financiară a CONNECTIONS CONSULT S.A. la data de 31 decembrie 2024, performanța sa financiară pentru anul încheiat, situația modificărilor capitalurilor proprii și situația fluxurilor de trezorerie, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014.

Bază pentru opinie

Am desfășurat auditul în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit (ISA) și Legea nr.162/2017 („Legea”). Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea *Responsabilitățile auditorului* din raportul nostru.

Suntem independenți față de Companie, conform Codului Etic al Profesioniștilor Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili (codul IESBA), conform cerințelor etice relevante pentru auditul situațiilor financiare în România, inclusiv Legea, și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA.

Nu am furnizat Companiei servicii non-audit interzise menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 al Parlamentului European și al Consiliului și am rămas independenți față de Companie pe durata auditului. Nu am furnizat Companiei sau entităților controlate de aceasta alte servicii în afara celor de audit statutar al Companiei.

Considerăm că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a forma o bază pentru opinia noastră de audit.

Alte aspecte

Atragem atenția asupra următoarelor aspecte:

- Revizuirea limitată a aspectelor fiscale, din cadrul auditului efectuat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit nu reprezintă revizie fiscală completă. Atragem atenția că aspectele fiscale nu sunt analizate și verificate în mod exhaustiv, ci pe baza materialității informației impusă de Standardele Internaționale de Audit.
- COVID-19: Izbucnirea unei pandemii la nivel internațional la finalul anului 2019 a introdus noi provocări și riscuri suplimentare în activitatea companiilor, accelerând o criza financiară mondială care ar putea afecta negativ atât societatea, cât și piața pe care operează. Valorile activelor sunt într-o continuă schimbare ca urmare a tendinței generale de scădere a prețurilor, dar și din cauza lipsei de lichidități generate de restricțiile generale de finanțare impuse prin intermediul băncilor și a altor decizii stabilite de guvern. Efectul cumulat asupra Companiei nu poate fi estimat cu exactitate în acest moment. Prin urmare, nicio ajustare nu a fost adusă situațiilor financiare în scopul de a reflecta această nesiguranță.
- Compania a desfășurat în cursul anului tranzacții cu părțile afiliate. În conformitate cu prevederile legale în vigoare, tranzacțiile între părțile afiliate trebuie să aibă la bază principiul valorii de piață. La un eventual control, Agenția Națională de Administrare Fiscală (ANAF) este îndreptățită să solicite Companiei dosarul prețurilor de transfer, care să susțină tranzacțiile efectuate cu părțile afiliate. Nu am putut obține probe de audit suficiente și adecvate pentru a estima impactul potențial generat de tranzacțiile efectuate de către Companie cu părțile afiliate. Astfel, nicio ajustare nu a fost adusă situațiilor financiare pentru a reflecta potențialele efecte asociate tranzacțiilor efectuate cu părțile afiliate.
- Atragem atenția că CONNECTIONS CONSULT S.A. trebuie să ia în considerare impactul noii reglementări legale în vigoare în România de la 1 Ianuarie 2021 cu privire la acordurile transfrontaliere care trebuie să fie raportate Autorității Fiscale în conformitate cu Directiva Consiliului UE 2018/822 din 25 Mai 2018 (DAC6) de modificare a Directivei 2011/16/UE privind schimbul automat obligatoriu de informații în domeniul fiscal. Raportul se aplică pentru acordurile transfrontaliere începând cu 25 Iunie 2018. Noi, în calitate de auditori, nu suntem obligați să raportăm la Autoritatea Fiscală deoarece nu influențăm și nu intervenim în niciunul dintre eventualele aranjamente ale Companiei care ar putea face obiectul raportării conform prevederilor DAC6. Compania este pe deplin responsabilă să respecte DAC6 și să raporteze la Autoritatea Fiscală Română, dacă este cazul. Prin urmare nu au fost efectuate ajustări de audit pentru a reflecta efectele potențiale asociate cu neconformitatea DAC6, dacă există.
- Starea de război din Ucraina și măsurile restrictive impuse Rusiei și Belarus de Uniunea Europeană conduc implicit la afectarea funcționării normale a activităților economice și financiare, cu impact direct asupra mecanismelor financiare, care pot conduce la dificultăți de gestionare a riscurilor și asigurarea / menținerea condițiilor normale de desfășurare a activității entităților / companiilor din multe domenii de activitate. Impactul măsurilor restrictive impuse celor doua state, asupra Companiei, nu poate fi estimat cu exactitate în acest moment. Prin urmare, nicio ajustare nu a fost adusă situațiilor financiare în scopul de a reflecta potențialele efecte.

Aspecte cheie de audit

Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare ale perioadei curente. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare în ansamblu și în formarea opiniei noastre asupra acestora și nu oferim o opinie separată cu privire la aceste aspecte cheie.

Aspecte cheie de audit	Abordarea auditului cu privire la aspectele cheie de audit
1. Recunoașterea veniturilor A se vedea Nota 10 „Cifra de Afaceri” și politica de recunoaștere a veniturilor din Nota 2 . În conformitate cu Standardele Internaționale de Audit, există un risc implicit în recunoașterea veniturilor, datorita presiunii pe care conducerea o poate resimți în legătură cu obținerea rezultatelor planificate. Activitățile principale din care Compania realizează venituri sunt: ▪ Servicii de hiper-automatizare (Robotic Process Automation, RPA) - analiza, re-proiectarea și ▪ Managementul proceselor pentru afaceri utilizând instrumente digitale (platforma UiPath) ▪ Dezvoltare de Software Personalizat ▪ Suport operațiuni de infrastructura IT – atât local (“on-premise”), cât și în cloud ▪ Digital Business Process Outsourcing (BPO), externalizarea proceselor de afaceri cu suport tehnologic. ▪ Servicii implementare software; Principala linie de business contribuitoră a creșterii este de Servicii implementare software, care, atât prin contractele semnificative cu instituții de stat, cât și prin proiecte de implementare cu parteneri proveniți din mediul privat, a generat venituri semnificative. Veniturile se înregistrează pe baza principiului contabilității de angajamente. Acestea sunt recunoscute atunci când tranzacțiile și evenimentele se produc și sunt înregistrate în contabilitate și raportate în situațiile financiare ale perioadelor aferente.	Modul de abordare în cadrul auditului În cadrul misiunii de audit am efectuat următoarele proceduri de audit care au inclus, dar nu au fost limitate la acestea: ▪ Evaluarea proceselor și controalelor privind existența și acuratețea veniturilor înregistrate; ▪ Inspectarea pe baza de eșantion a contractelor cadru sau cu preț fix încheiate cu clienții, pentru a înțelege termenii și condițiile de livrare; ▪ Am analizat rapoartele de activitate pentru un eșantion de tranzacții și am verificat existența acceptanței din partea clienților; ▪ Examinarea registrului de vânzări pentru a identifica tranzacții neobișnuite și inspectarea documentației aferente pentru a evalua dacă veniturile au fost recunoscute în mod corespunzător; ▪ Efectuarea de proceduri pentru a testa ca veniturile sunt înregistrate în perioada corectă, pentru un eșantion din tranzacțiile înregistrate aproape de sfârșitul exercițiului financiar; ▪ Testarea pe baza de eșantion a creanțelor comerciale prin transmiterea de scrisori de confirmare pentru confirmarea tranzacțiilor înregistrate în cursul perioadei și a soldurilor finale.

2. Provizioane/Ajustări pentru deprecierea sau pierderi de valoare A se vedea Nota 8 „Provizioane pentru riscuri și cheltuieli” și Politica de recunoaștere a Provizioanelor din Nota 2 . Estimarea unui/unei provizion/ ajustări pentru deprecierea sau pierderi de valoare implică raționamente profesionale semnificative din partea Conducerii Societății cu privire la rezultatele probabile ale evenimentelor relevante și cuantificarea obligațiilor probabile aferente. Provizioanele/ Ajustările pentru deprecierea sau pierderi de valoare se înregistrează pe baza principiului prudenței ținând-se cont că: ▪ trebuie recunoscute deprecierea, indiferent dacă rezultatul exercițiului financiar este pierdere sau profit. Înregistrarea ajustărilor pentru depreciere sau pierdere de valoare se efectuează pe seama conturilor de cheltuieli, indiferent de impactul acestora asupra contului de profit și pierdere. ▪ trebuie recunoscute toate datoriile previzibile și pierderile potențiale care au apărut în cursul exercițiului financiar respectiv sau în cursul unui exercițiu precedent, chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia.	Modul de abordare în cadrul auditului În cadrul misiunii am efectuat următoarele proceduri de audit care au inclus, dar nu au fost limitate la acestea: ▪ Am analizat obligațiile actuale ale Companiei în baza cărora au fost recunoscute provizioanele; ▪ Am discutat cu conducerea Companiei raționamentele profesionale utilizate la identificarea eventualelor ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare a activelor la data Situațiilor Financiare. ▪ Am analizat raționamentele profesionale utilizate de conducerea Companiei în determinarea rezultatelor probabile ale evenimentelor și cuantificarea potențialelor obligații; ▪ Am analizat probabilitatea de încasare/scadența creanțelor rezultate din contractele comerciale , protocoale și alte convenții pentru a identifica existența unor posibile ajustări suplimentare pentru deprecierea creanțelor, altele decât cele recunoscute de Companie la data Situațiilor Financiare.
--	---

Acest raport este adresat exclusiv asociaților Societății în ansamblu. Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta asociaților Societății acele aspecte pe care trebuie să le raportăm într-un raport de audit financiar și nu în alte scopuri. În măsura permisă de lege, nu acceptăm și nu ne asumăm responsabilitatea decât față de Societate și de asociații acesteia, pentru auditul nostru, pentru acest raport sau pentru opinia formată.

Situațiile financiare anexate nu sunt menite să prezinte situația financiară, rezultatul operațiunilor și un set complet de note la situațiile financiare în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât România. De aceea, situațiile financiare anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile și legale din România, inclusiv Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare.

Raport asupra conformității raportului administratorilor cu situațiile financiare

Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea raportului administratorilor în conformitate cu cerințele Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014, *punctele 489-492*, care să nu conțină denaturări semnificative și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea raportului administratorilor care să nu conțină denaturări semnificative, datorate fraudei sau erorii.

Raportul administratorilor nu face parte din situațiile financiare.

Opinia noastră asupra situațiilor financiare nu acoperă raportul administratorilor.

În legătură cu auditul nostru privind situațiile financiare, noi am citit raportul administratorilor anexat situațiilor financiare și raportăm că:

- a) în raportul administratorilor nu am identificat informații care să nu fie consecvente, în toate aspectele semnificative, cu informațiile prezentate în situațiile financiare anexate;
- b) raportul administratorilor identificat mai sus include, în toate aspectele semnificative, informațiile cerute de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014, *punctele 489-492*;
- c) în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2024 cu privire la Societate și la mediul acesteia, nu am identificat informații incluse în raportul administratorilor care să fie eronate semnificativ.

Responsabilitatea conducerii pentru situațiile financiare

Conducerea este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare. Această responsabilitate include: conceperea, implementarea și menținerea unui control intern relevant pentru întocmirea și prezentarea fidelă de situații financiare ce nu conțin denaturări semnificative datorate fie fraudei, fie erorii; selectarea și aplicarea politicilor contabile adecvate; elaborarea estimărilor contabile rezonabile pentru circumstanțele date.

În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru aprecierea capacității Companiei de a-și continua activitatea, prezentând, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activității și utilizând contabilitatea pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Compania sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.

Persoanele responsabile cu guvernarea sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Companiei.

Responsabilitatea auditorului

Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu ISA-urile va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există.

Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulativ, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare.

Ca parte a unui audit în conformitate cu ISA-urile, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

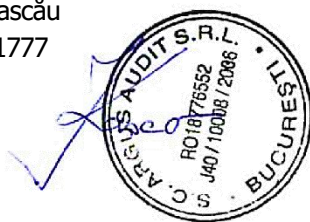
- Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, cauzată fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzată de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări

semnificative cauzată de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.

- Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Companiei.
- Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente realizate de către conducere.
- Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea Companiei de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probe de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Compania să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.
- Evaluăm prezentarea, structura și conținutul situațiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare reflectă tranzacțiile și evenimentele care stau la baza acestora într-o manieră care să rezulte într-o prezentare fidelă.

Comunicăm persoanelor responsabile cu governanța, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe ale controlului intern pe care le identificăm pe parcursul auditului.

Partener: Iulia Lascău
Nr. Autorizație: 1777



Lider de angajament: Alin Stan



ARGUS AUDIT SRL
Nr. Autorizație: 677
București, România
Data: 22 Aprilie 2025

**Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Firma de Audit: ARGUS AUDIT S.R.L.
Registrul Public Electronic: FA677**

**Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: LASCAU IULIA MIRELA
Registrul Public Electronic: AF1777**

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

CONNECTIONS CONSULT S.A.

Sediu : Bucuresti, Sector 1, Str. Buzesti, Nr. 71, Et 7 si 8

Nr.Reg.Com: J40/11864/2005

C.U.I.: RO17753763

Cap.social : 1.308.200lei

CONNECTION CONSULT S.A. prezinta urmatoarele **note explicative privind situatiile financiare întocmite la 31.12.2024:**

a) PREZENTAREA SOCIETATII

CONNECTIONS CONSULT SA. este o societate europeană de companii tehnologice inovatoare, fondată în 2005 la Bucureş ti în temeiul Legii 31/1990 si este inmatriculata la Registrul Comertului sub nr. J40/11864/2005.

Societatea face parte din categoria entitatilor mijlocii conform definitiei din Manualul utilizatorului pentru definitia IMM-urilor elaborat de Comisia Europeană.

Prezentele situatii financiare sunt proprii si nu apartin unui grup.

b) PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE

Principiile care au stat la baza întocmirii situaţiilor financiare

Aceste situaţii financiare sunt responsabilitatea conducerii Societăţii si au fost întocmite în conformitate cu cerinţele normelor de contabilitate din România, si anume Legea contabilităţii nr. 82/1991, republicată si Ordinul Ministrului Finanţelor Publice („OMF”) nr. 1802/2014, cu modificarile ulterioare.

Aceste reglementări transpun parţial prevederile Directivei 2013/34/UE a Parlamentului European şi a Consiliului privind situaţiile financiare anuale, situaţiile financiare consolidate şi rapoartele conexe ale anumitor tipuri de întreprinderi, de modificare a Directivei 2006/43/CE a Parlamentului European şi a Consiliului şi de abrogare a Directivelor 78/660/CEE şi 83/349/CEE ale Consiliului, publicată în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene nr. L 182 din data de 29 iunie 2013.

OMF nr. 1802/2014 cu modificarile ulterioare este armonizat cu Directivele Europene IV si VII si difera de Standardele Internationale de Raportare Financiara. Ca urmare, aceste situatii financiare nu sunt in concordanta cu Standardele Internationale de Raportare Financiara.

Aceste situaţii financiare, întocmite în conformitate cu OMF nr. 1802/2014 cu modificarile ulterioare, nu trebuie folosite de terţe părţi sau de către utilizatori ai situaţiilor financiare care nu sunt familiarizaţi cu OMF nr. 1802/2014 aplicabil pe teritoriul Romaniei.

Prezentele situatii financiare au fost intocmite cu respectarea principiilor reglementate de OMF nr. 1802/2014 cu modificarile ulterioare dupa cum urmeaza:

- 1) *Principiul continuităţii activităţii.*
- 2) *Principiul permanenţei metodelor.*
- 3) *Principiul prudenţei.*
- 4) *Principiul contabilităţii de angajamente.*
- 5) *Principiul intangibilităţii.*
- 6) *Principiul evaluării separate a elementelor de activ şi de datorii.*
- 7) *Principiul necompensării.*
- 8) *Contabilizarea şi prezentarea elementelor din bilanţ şi din contul de profit şi pierdere ținând seama de fondul economic al tranzacţiei sau al angajamentului în cauză (prevalenta economicului asupra juridicului);*
- 9) *Principiul evaluării la cost de achiziţie sau cost de producţie.*
- 10) *Principiul pragului de semnificaţie.*

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Continuitatea activității

Aceste situații financiare au fost întocmite pe baza principiului continuității activității care presupune că Societatea își va continua în mod normal funcționarea într-un viitor previzibil fără a intra în imposibilitatea continuării activității și fără reducerea semnificativă a acesteia.

Situații comparative

Pentru fiecare element de bilanț, de cont de profit și pierdere, și unde e cazul, pentru situația modificărilor capitalului propriu și situația fluxurilor de trezorerie este prezentată valoarea aferentă elementului corespondent pentru exercitiul financiar precedent.

Folosirea estimărilor

Înregistrările contabile statutare nu furnizează întotdeauna suficiente informații pentru a stabili cu acuratețe ajustările și prezentarea informațiilor necesare, motiv pentru care au fost făcute estimări pe baza celor mai bune informații disponibile. Deși aceste estimări individuale prezintă un oarecare grad de incertitudine, efectul general al acestuia asupra situațiilor financiare este considerat ca ne semnificativ.

Corectarea Erorilor contabile

Corectarea erorilor contabile se face pe seama rezultatului reportat. Erorile din perioada anterioară sunt omisiuni sau declarații eronate cuprinse în situațiile financiare ale entității pentru una sau mai multe perioade anterioare rezultând din greșeala de a utiliza sau de a nu utiliza informații credibile care:

- erau disponibile la momentul la care situațiile financiare pentru acele perioade au fost aprobate spre a fi emise
- ar fi putut fi obținute în mod rezonabil și luate în considerare la întocmirea și prezentarea acestor situații financiare.

Înregistrările contabile pe baza cărora au fost întocmite aceste situații financiare sunt efectuate în lei ("RON") la cost istoric, cu excepția situațiilor în care a fost utilizată valoarea justă, conform politicilor contabile ale Societății și conform OMF 1802/2014 cu modificările ulterioare.

Următoarele politici contabile specifice au fost aplicate de Societate:

Imobilizări corporale

(i) Cost

Imobilizarile corporale sunt evaluate inițial la costul determinat potrivit regulilor de evaluare din reglementările OMF. 1802/2014, în funcție de modalitatea de intrare în unitate.

Imobilizarile corporale sunt prezentate în bilanț la cost, mai puțin amortizarea cumulată aferentă.

Costul mijloacelor fixe achiziționate este format din prețul de cumpărare și din valoarea altor costuri direct atribuibile care au fost generate de transportul activelor la locația actuală, precum și de costul de amenajare a amplasamentului.

În contextul valorificării prin vânzare a mijloacelor fixe, câștigul sau pierderea rezultată din vânzarea sau scoaterea din funcțiune a unui activ, este determinată ca o diferență între veniturile obținute de vânzarea activelor și valoarea lor netă contabilă. Câștigurile sau pierderile realizate sunt recunoscute în Contul de Profit și Pierdere.

(ii) Amortizarea

Imobilizările corporale și necorporale sunt amortizate prin metoda lineară, pe baza duratelor de viață utilă estimate, din momentul în care sunt puse în funcțiune.

Principalele durate de viață utilizate la diferitele categorii de imobilizări corporale sunt:

- Instalații tehnice (calculatoare electronice și echipamente periferice): 3 ani

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

- Mijloace de transport: 4-6 ani
- Unele, dispozitive, instrumente si truse de scule : 2-10 ani
- Mobilier, aparatura de birou si altele: 2-11 ani
- Imobilizari necorporale 8 Ani sau in functie de durata de utilizare

Imobilizări necorporale

O imobilizare necorporală provenită din dezvoltare (sau din faza de dezvoltare a unui proiect intern) trebuie recunoscută dacă, și numai dacă, o entitate poate demonstra toate elementele de mai jos:

a) fezabilitatea tehnică necesară finalizării imobilizării necorporale, astfel încât aceasta să fie disponibilă pentru utilizare sau vânzare;

b) intenția sa de a finaliza imobilizarea necorporală și de a o utiliza sau de a o vinde;

c) capacitatea sa de a utiliza sau de a vinde imobilizarea necorporală;

d) modul în care imobilizarea necorporală va genera beneficii economice viitoare probabile. Printre altele, entitatea poate demonstra existența unei piețe pentru producția generată de imobilizarea necorporală sau pentru imobilizarea necorporală în sine ori, dacă se prevede folosirea ei pe plan intern, utilitatea imobilizării necorporale;

e) disponibilitatea unor resurse tehnice, financiare și de altă natură, adecvate pentru finalizarea dezvoltării imobilizării necorporale și pentru utilizarea sau vânzarea acesteia;

f) capacitatea sa de a evalua fiabil costurile atribuibile imobilizării necorporale în cursul dezvoltării sale.

Imobilizarile necorporale sunt amortizate prin metoda lineara pe baza duratelor de viata utila estimate din momentul in care sunt puse in functiune, in asa fel incat costul sa se diminueze pana la valoarea reziduala estimata pe durata de functionare

Deprecierea imobilizărilor

Societatea constituie provizioane pentru deprecierea imobilizărilor, altele decât impozitul amânat și activele financiare, de fiecare dată când valoarea lor contabilă este mai mare decât valoarea de recuperare. Valoarea recuperabilă a unui activ este definită ca fiind maximul dintre prețul net de vânzare al unui activ și valoarea de utilizare. Valoarea de utilizare a unui activ este valoarea prezenta a fluxurilor viitoare de numerar estimate în condițiile utilizării continue a celui activ și respectiv din vânzarea lui.

Stocuri

Stocurile sunt înregistrate la minimul dintre cost și valoarea netă realizabilă. Valoarea netă realizabilă se estimează pe baza prețului de vânzare practicat în cursul normal al activității din care se scad costurile necesare pentru finalizare și costurile de vânzare. Stocurile sunt evaluate de societate pe baza principiului costului de achiziție. La ieșirea din gestiune se folosește metoda FIFO.

Creanțe

Creanțele sunt evaluate la valoarea estimată a fi realizată, iar, în urma analizei privind recuperabilitatea unor creanțe, s-au constituit provizioane nesemnificative pentru creanțe incerte. Pentru clienții incerti s-a efectuat o estimare bazată pe analiza tuturor sumelor restante aflate în sold la data bilanțului contabil.

Numerar și echivalent de numerar

Numerarul și echivalentul de numerar includ active lichide și cuprinde numerarul existent în casierie și respectiv disponibilitățile în conturile bancare.

Datorii

Datoriile sunt înregistrate la costul istoric în RON. Cursul de schimb folosit pentru a transforma datorii în valută este fie cel indicat de autoritățile vamale pentru importuri, fie cel valabil la data facturării serviciilor, fie cel valabil la data

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

tranzacției conform reglementărilor în materie.

La fiecare sfârșit de an toate datoriile în valută sunt reevaluate folosind cursul de schimb valabil la sfârșitul anului și afișat de Banca Națională a României ("BNR"). Toate câștigurile sau pierderile rezultate sunt incluse în contul de profit și pierdere.

Provizioane

Provizioanele se constituie atunci când, există o cauză generatoare precisă a unui eveniment economic și există o incertitudine asupra nivelului de concretizare a evenimentului respectiv. Societatea recunoaște provizioanele conform politicilor contabile în vigoare la data redactării situațiilor financiare

Un provizion va fi recunoscut în contabilitate în momentul în care sunt îndeplinite cumulativ următoarele condiții:

- Societatea are o obligație curentă generată de un eveniment anterior;
- Este probabil ca o ieșire de resurse să fie necesară pentru a onora obligația respectivă;
- Poate fi realizată o estimare credibilă a valorii obligației.

Societatea constituie provizioane pentru: - litigii, amenzi și penalități, despăgubiri, daune și alte datorii incerte; - cheltuielile legate de activitatea de service în perioada de garanție și alte cheltuieli privind garanția acordată clienților.

Provizioanele se revizuiesc la data fiecărui bilanț și se ajustează pentru a reflecta cea mai bună estimare curentă. În cazul în care pentru stingerea unei obligații nu mai este probabilă o ieșire de resurse, provizionul se anulează prin reluare la venituri.

Împrumuturi

Împrumuturile pe termen scurt și lung sunt prezentate la valoarea rămasă de plată la data bilanțului contabil.

Capital social

Capitalul social subscris și versat și-a înregistrat distinct în contabilitate, pe baza actelor de constituire a persoanei juridice și a documentelor justificative privind varsamentele de capital.

Recunoașterea veniturilor

Veniturile se înregistrează pe baza contabilității de angajament și sunt înregistrate exclusiv TVA și discount-uri. Veniturile Societății exclud taxa pe valoarea adăugată și cuprind valoarea bunurilor vândute și serviciilor prestate, precum și câștigurile din orice sursă, cum sunt vanzarile de mijloace fixe.

Veniturile din dobânzi sunt recunoscute periodic, în mod proporțional, pe măsura generării venitului respectiv, pe baza contabilității de angajamente.

Compania Connections Consult S.A. recunoaște următoarele tipuri de venituri:

- Recunoașterea veniturilor din exploatare – servicii prestate, venituri din producția de imobilizări, alte venituri din exploatare;
- Recunoașterea veniturilor pentru contracte de tip Time and Material - Contractele de tip T&M sunt contracte care, în general, presupun facturarea unor venituri pe baza unităților de timp prestate (ore, zile, luni), la tarife negociate pe unitate de timp. Veniturile referitoare la contractele de tip T&M sunt recunoscute pe măsură ce serviciile sunt prestate și costurile aferente sunt suportate, pe baza timpului facturabil, la o rată negociată cu beneficiarii;
- Recunoașterea veniturilor pentru contracte cu preț fix (Fixed Price) - Un contract cu preț fix este un contract în care prețul nu este, de obicei, supus ajustării, ca urmare a costurilor generate, nu depinde de resursele utilizate sau de timpul alocat de acestea în proiect. Se au în vedere valoarea fazelor (milestones) specificate în contract ca având loc pe durata de realizare și până la finalizarea proiectului.
- Recunoașterea veniturilor pentru contracte din servicii revândute - Veniturile din servicii revândute sunt acele venituri generate în cadrul contractelor ce implică subcontractarea unor servicii către terți, persoane juridice, transferând responsabilitatea parțială a livrării pe care compania le percepe de la

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

clientul final către subcontractor. Acestea sunt recunoscute la momentul efectuării serviciilor de către partea care execută serviciile în cauză.

- Recunoașterea veniturilor din contracte pentru servicii de mentenanță / recurente - Veniturile generate în cadrul contractelor de mentenanță sunt negociate în suma fixă pe o anumită perioadă de timp (cel puțin un an), se facturează clienților trimestrial sau lunar și sunt recunoscute lunar, în perioada în care este prestat serviciul.
- Recunoașterea venitului din contracte de vânzare de software propriu - Veniturile din vânzarea licențelor pentru utilizarea aplicațiilor software proprii sunt recunoscute la momentul transferului dreptului de utilizare a licenței de utilizator către client.
- Recunoașterea venitului din chirii - Veniturile din redevențe, chirii se recunosc pe baza contabilității de angajamente, conform contractului.

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile de exploatare sunt recunoscute în contul de profit și pierdere în perioada în care au fost efectuate.

Contribuții pentru salariați

Societatea plătește contribuții la Bugetul de Stat pentru asigurări sociale, pensie socială și ajutor de șomaj conform nivelurilor stabilite prin lege și aflate în vigoare în cursul anului, calculate pe baza salariilor brute.

Valoarea cheltuielilor salariale este înregistrată în contul de profit și pierdere în aceeași perioadă cu alte contribuții ale societății legate de acestea

Rezultatul financiar

Acesta include dobânda de plată pentru împrumuturi, dobânda de primit pentru disponibil la bănci și depozite la termen constituite, precum și pentru diferențele de curs valutar. Principiul separării exercițiilor financiare este respectat pentru recunoașterea acestor elemente.

Costurile de împrumut

Cheltuielile cu dobânda sunt înregistrate în contul de profit și pierdere atunci când apar.

Impozitul pe profit

Impozitul pe profit se calculează pe baza rezultatului anului ajustat pentru diferite elemente care nu sunt deductibile. Este calculat folosindu-se rata impozitului pe profit care este în vigoare la data bilanțului. Cota de impozitare pentru 2024 și 2023 este de 16%.

Leasingul financiar

Contractele de leasing pentru imobilizările corporale în care Societatea își asumă toate riscurile și beneficiile aferente proprietății sunt clasificate drept contracte de leasing financiar. Leasing-urile financiare sunt capitalizate la valoarea actualizată estimată a plăților. Fiecare plată este împartită între elementul de capital și dobândă pentru a se obține o rată constantă a dobânzii pe durata rambursării. Sumele datorate sunt incluse în datoriile pe termen scurt sau lung.

Elementul de dobândă este trecut în contul de profit și pierdere pe durata contractului. Activele deținute în cadrul contractelor de leasing financiar sunt capitalizate și amortizate pe durata lor de viață utilă.

Tranzacții în valută

Tranzacțiile exprimate în valută sunt înregistrate în contabilitate la cursul de schimb valutar de la data tranzacției. Activele și pasivele monetare exprimate în valută sunt convertite în RON la cursul de schimb valutar la data bilanțului contabil. Cursul de schimb valutar la 31 decembrie 2024 a fost de 4.971 RON pentru 1 EUR. Cursul de schimb valutar la 31 decembrie 2023 a fost de 4.9476 RON pentru 1 EUR.

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Toate diferențele rezultate ca urmare a decontării și conversiei sumelor în valută sunt recunoscute în contul de profit și pierdere în anul în care s-au efectuat. Pierderile realizate și nerealizate sunt înregistrate la cheltuieli, inclusiv cele aferente împrumuturilor.

3. ACTIVE IMOBILIZATE

Variatia valorii brute, a amortizarii si a valorii contabile nete, in cursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2024:

- *Imobilizari necorporale*

Elemente de imobilizari	Valori Brute				
	Sold initial	Cresteri	Reduceri		Sold Final
			Total	Din care: dezmembrari si casari	
	1	2	3		(col.5 =1+2+3)
I. Imobilizari Necorporale					
Cheltuieli de constituire si cheltuieli de dezvoltare					
Alte imobilizari	1,630,477	4,000,000			5,630,477
Avansuri acordate pentru imobilizari necorporale					
Active Necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale					
Total	1,630,477	4,000,000			5,630,477

Elemente de imobilizari	Sold initial	Amortizare in cursul anului	Amortizare aferenta imobilizarilor scoase din evidenta	Amortizare la sfarsitul anului (Col.9 = 6+7+8)	
					Sold Final
				Total	Din care: dezmembrari si casari
	1	2	3		(col.5 =1+2+3)
I. Imobilizari Necorporale					
Cheltuieli de constituire si cheltuieli de dezvoltare					
Alte imobilizari	554,414	248,109			802,523
Active Necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale					
Total	554,414	248,109			802,523
Valoarea Neta Contabila	1,076,063	3,751,891			4,827,954

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Softw-urile dezvoltate intern si reflectate in contabilitate prin contul 208 constituie active imobilizate necorporale care sunt exploatate intern de echipa noastra in cadrul sinergiilor stabilite cu partenerii strategici. Aceasta gestiune interna este esentiala pentru optimizarea proceselor operationale si pentru adaptarea serviciilor oferite in conformitate cu cerintele specifice ale clientilor, generand astfel valoare adaugata si avantaje competitive semnificative pentru organizatie.

Activitatile de dezvoltare desfasurate in 2024 au inclus proiectarea, construirea si testarea unor noi module si platforme software. Aceste proiecte au vizat validarea fezabilitatii tehnice a unor concepte inovatoare si dezvoltarea de prototipuri functionale, utilizand tehnologii avansate si metodologii moderne de dezvoltare. Eforturile s-au concentrat pe crearea de active necorporale care sa genereze beneficii economice viitoare pentru entitate. Pentru realizarea acestor proiecte de dezvoltare software, entitatea a alocat resurse umane interne, constand in echipe de specialisti si dezvoltatori, precum si infrastructura IT existenta. Costurile direct atribuibile acestor activitati, care indeplinesc criteriile de recunoastere conform politicilor contabile ale entitatii si standardelor de raportare financiara aplicabile.

• **Imobilizari corporale**

Elemente de imobilizari	Valori Brute				
	Sold initial	Cresteri	Reduceri		Sold Final (col.5 =1+2+3)
			Total	Din care: dezmembrari si casari	
	1	2	3		
II. Imobilizari Corporale					
Terenuri	0	0	0	0	0
Constructii	711,267	0	0	0	711,267
Instalatii tehnice si masini	575,256	0	0	0	575,256
Alte instalatii, utilaje si mobilier	370,755	78,360		0	449,115
Investitii imobiliare	0	0	0	0	-
Active Corporale si explorare si evaluare a resurselor minerale	0	0	0	0	-
Active biologice productive	0	0	0	0	-
Imobilizari corporale in curs de executie	0	0	0	0	-
Investitii imobiliare in curs de executie	0	0	0	0	-
Avansuri acrodate pentru imobilizari corporale	0	0	0	0	0
Total	1,657,278	78,360	-	-	1,735,638

Elemente de imobilizari	Sold initial	Amortizare in cursul anului	Amortizare aferenta imobilizarilor scoase din evidenta	Amortizare la sfarsitul anului (Col.9 = 6+7+8)	
				Din care: dezmembrari si casari	Sold Final (col.5 =1+2+3)
			Total		
II. Imobilizari corporale					
Terenuri	0	0	0	0	-
Constructii	711,267	0	0	0	711,267
Instalatii tehnice si masini	321,345	63,440	0	0	384,785
Alte instalatii, utilaje si mobilier	300,704	54,148		0	354,852
Investitii imobiliare	0	0	0	0	-

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	0	0	0	0	0	-
Active biologice productie	0	0	0	0	0	-
Total	1,333,316	117,588		-	-	1,450,904
Valoarea Neta Contabila	323,962	-39,228				284,734

Mijloacele fixe sunt inregistrate la cost de achizitie si sunt amortizate în regim de amortizare liniara cu ratele de amortizare stabilite potrivit prevederilor Legii 15 din 1994, Legii nr. 227/2015 si H.G. nr. 2139 / 2004.

Grupa Constructii include :

Amenajari de spatii de birouri

Duratele normale de functionare ale principalelor mijloacelor fixe folosite in cursul anilor 2024 si 2023 de catre Societate sunt :

Denumire mijloace fixe	Durata (luni/ani)
Spatii de birouri	36-59 Luni in functie de durata contractului
Calculatoare electronice si echip periferice	2 -4 Ani
Mijloace de transport pentru persoane	4 -6 Ani
Mobilier	3-4 Ani

4 STOCURI

Stocuri	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Materiale consumabile	4,174	
Marfuri	149.296	142,087
Avansuri	1,260,504	
Total	1,413,974	142,087

5 CREANTE

La 31.12.2024 si respectiv, 2023, creantele Societatii au urmatoarea structura:

Lei	Sold la 31 decembrie 2024	Termen de lichiditate	
		sub 1 an	peste 1 an
Creante comerciale	37,449,936	37,449,936	-
Avansuri Furnizori (409)	228,081	228,081	-
Creante cu bugetul de stat si asigurari sociale	1,066,901	1,066,901	-
Alte creante (Debitori Diversi)	398,241	398,241	-

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Creante in relatii cu entitatile afiliate	14,243,728	14,243,728	-
Creante imobilizate	1,202,694	1,202,694	-
Total	54,589,583	54,589,583	

Lei	Sold la 31 decembrie 2023	Termen de lichiditate	
		sub 1 an	peste 1 an
Creante comerciale	9,383,414	9,043,131	340,283
Avansuri Furnizori (409)	31,180	31,180	-
Creante cu bugetul de stat si asigurari sociale	344,582	344,582	-
Alte creante (Debitori Diversi)	346,568	346,568	-
Creante in relatii cu entitatile afiliate	3,059,109	3,059,109	-
Creante imobilizate	2,775,434	2,775,434	-
Total	15,940,288	15,600,004	340,283

* În valoarea de 346,568 RON din categoria "Alte Creanțe" este cuprins și soldul contului 473- "Decontări din operațiuni în curs de clarificare".

6 NUMERAR SI ECHIVALENTE DE NUMERAR

Numerar si echivalente de numerar	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Depozite	746,636	
Conturi la banci in lei	35,206,606	562,278
Conturi la banci in valuta echivalent lei	423,760	49,446
Numerar in casa	25,330	25,738
Avansuri de trezorerie	10,443	20,135
Alte valori	-	-21,988
Total	36,412,774	635,609

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

7 DATORII

La 31.12.2024 si respectiv, 2023, datoriile Societatii au urmatoarea structura:

Lei	Sold la 31 decembrie 2024	Termen de exigibilitate	
		Sub 1 an	Peste 1 an
Datorii comerciale	21,607,211	21,607,211	-
Datorii fata de personal	659,388	659,388	-
Datorii fata de bugetul de stat, bug.asig.soc.si fd.spec	1,048,754	1,048,754	-
Alte datorii	1,319,994	669,994	650,000
Leasing	141,595	54,359	87,236
Imprumut pe t.mediu	-	-	-
Imprumut pe t.scurt	6,738,751	5,488,351	1,250,400
Total	31,515,692	29,528,056	1,987,636

Lei	Sold la 31 decembrie 2023	Termen de exigibilitate	
		Sub 1 an	Peste 1 an
Datorii comerciale	19,357,482	19,357,482	-
Datorii fata de personal	889,278	889,278	-
Datorii fata de bugetul de stat ,bug.asig.soc.si fd.spec	3,886,262	3,886,262	-
Alte datorii	1,401,501	751,501	650,000
Leasing	208,522	150,975	57,547
Imprumut pe t.mediu	-	-	-
Imprumut pe t.scurt	5,000,007	5,000,007	-
Total	31,393,051	30,035,504	707,547

Societatea are incheiate 2 contracte de leasing la 31.12.2024 conform situatiei de mai jos:

Companie Leasing	Obiect leasing	Data contract	Pretul bunului achizitionat	Avans	Valoare finantata	Sold 31.12.2023
			(fara TVA)	(fara TVA)	(fara TVA)	
TOYO MOTOR LEASING IFN SA	AUTOTURISM	05.10.2021	€ 25,966.39	€ 3,894.96	€ 30,379.30	56,291.78 lei
Porsche Leasing	AUTOTURISM	06.11.2024	€ 44,031.93	€ 18.250,00	€ 25,781.93	85,302.98 lei

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Romania IFN SA						
-------------------	--	--	--	--	--	--

Imprumuturi

In tabelul de mai jos este realizat un sumar al imprumuturilor/liniilor de credit in vigoare la **31 decembrie 2024**.

Banca	Tip produs*	Destinatie facilitate	Suma acordata (incl suplimentari)	Data acordarii	Data scadentei	Dobanda anuala	Tip plan de rambursare	Garantii	Utilizat 31.12.2024
ProCredit Bank S.A.	LINIE CREDIT IMM INVEST	CAPITAL DE LUCRU	RON 5.000.000	21.03.2024	13.03.2026	ROBOR 3M+2.5%	Plata de dobanda	Ipoteca mobiliara solduri + fijdjusine	4,062,200
ProCredit Bank S.A.	LINIE CREDIT PCB INVESTEU	CAPITAL DE LUCRU	RON 5.000.000	18.06.2024	17.06.2026	ROBOR 6M +1,90%	Plata de dobanda	Ipoteca mobiliara solduri + fijdjusine	2,676,551

Entitatea dispune de facilitati de credit contractate si neutilizate in valoare totala de 2.060.000 RON. Acestea includ o linie de credit rapida corporate de 2.000.000 RON si doua facilitati de card business de cate 30.000 RON fiecare, toate cu scadenta in 2025. Faptul ca aceste fonduri disponibile nu au fost mobilizate subliniaza lipsa unei necesitati imediate de lichiditati suplimentare pentru companie.

Garantii asociate împrumuturilor:

Garanți iile asociate împrumuturilor sunt evidenț iate în tabelul de mai sus. Acestea subzistă până la momentul îndeplinirii integrale a tuturor obligaț iilor garantului derivate din contractele de garanț ie.

8 PROVIZIOANE PENTRU RISCURI SI CHELTUIELI

La data de 31.12.2024, a fost constituit un provizion în cuantum de 350,983 RON pentru concediile neefectuate de către salariații societății până la data raportării si provizion pentru penalitati in valoare de 195.141 RON asociat ctr subsecvent nr 566.1512/24.08.2023 (dosar in instanta cu Ministerul Justitiei). În funcț ie de context, provizionul va putea fi revizuit, existand premise semnificative pentru reversarea parț iala sau integrală a acestuia.

9 CAPITAL SI REZERVE

La 31.12.2024, capitalul social al Societatii este de 1.308.199,90 RON ,cu un numar de 13.081.199 actiuni si o valoare nominala a partii sociale de 0,1 lei/act iune , detinut in urmatoarele proportii :

Persoana Fizica:	BOGDAN LIVIU FLOREA	67.4037%
Persoane Juridice	LISTA ACTIONARI	6.5589%
Persoane fizice :	LISTA ACTIONARI	26.0374%

10 VENITURI DIN EXPLOATARE (INCL CIFRA DE AFACERI)

Cifra de afaceri neta inregistrata la 31.12.2024 este de 70,624,490 RON echivalentul a 14,198,445.95 Euro la cursul de inchidere BNR 31 Decembrie 2024, 4.9741 RON/EUR.

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Veniturile din exploatare obtinute in cursul anului 2024 au urmatoarea structura:

Componenta Venituri din Exploatare Dec'24

	RON
Servicii programare	46,723,546
Servicii dezvoltare interna software	4,000,000
Venituri din cedare active	66,405
Vanzare echipamente	23,900,944
Venituri din Subventii	42,884
Alte Venituri din Exploatare	126,681
Total Venituri din Exploatare	74,860,460

11 REPARTIZAREA PROFITULUI

Destinatia- RON -	2023	2024
Profit de repartizat	11.343.505	7,772,799
- rezerva legala	117,801	-
- acoperirea pierderii contabile	-	-
- dividend	-	-
- alte repartizari surse proprii de finantare	-	-
Profit nerepartizat din an	11.225.704	7,772,799

La sfârșitul exercițiului financiar al anului 2024, Societatea a realizat un profit contabil brut in suma de **7,772,799 RON** , ca diferență dintre veniturile totale de **75,105,614 RON** si cheltuieli totale de **66,118,916 RON**.

Cheltuielile nedeductibile ale societatii au fost in suma de **1,478,618 RON**, profitul fiscal impozabil fiind in suma de **8,986,698 RON**

Impozitul pe profit brut calculat a fost in suma de **1,213,899 RON**

Urmare a calculului impozitului pe profit la 31 decembrie 2024, profitul net al Societatii este de **7,772,799 RON** fiind valoare nerepartizata la data incheierii bilantului.

La data semnarii situatiilor financiare nu au fost hotarate distribuii din profitul anului 2024.

12 INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

lei

I. INDICATORI DE LICHIDITATE

Lichiditatea Curenta	2023	2024
Active Circulante	53,767,036	55,367,279
Datorii Curente	30,035,504	29,528,056
A/B	1.79	1.88

II. INDICATORI DE RISC

Grad de Îndatorare	2023	2024
Capital imprumutat	30,743,051	31,331,623
Capital Propriu	25,295,560	29,804,015
A/B	1.21	1.05

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Grad de Acoperire Dobânzi	2023	2024
Profit inaintea platii dobanzii si impozitului pe profit	13,171,397	9,415,641
Cheltuieli privind dobanzile	22,866	428,943
A/B	576	21.95

III. INDICATORI DE EFICIENTA A ACTIVITATII

Viteza de Rotatie a Soldului Clienti	2023	2024
Sold Clienti	5,128,441	20,204,091
Cifra de Afaceri Neta	149,861,786	70,624,490
A/B X 365 ZILE	12	104

Viteza de Rotatie a Soldului	2023	2024
Sold Furnizori	18,722,792	18,253,206
Costul Serviciilor Vandute	137,910,140	65,591,362
A/B X 365 ZILE	50	101

IV. INDICATORI DE PROFITABILITATE

Rata Profitului Net	2023	2024
Profit Net	11.343.505	7,772,799
Cifra de afaceri neta	149,861,786	70,624,490
A/B	8%	11%

Rentabilitatea Capitalului Angajat	2023	2024
Profit inaintea platii dobanzii si impozitului pe profit	13,189,031	9,415,641
Total active minus datorii curente	27,516,843	26,155,437
A/B	48%	36%

I. Indicatori de lichiditate

Indicatorul lichiditatii curente (indicatorul capitalului circulant), exprima de cate ori se cuprind datoriile curente in activele curente

Valorile obtinute (recomandate valorile in jur de 2), reflecta o capacitate foarte bună de acoperire a datoriilor curente din activele curente, si in principal din creante si lichiditati.

II. Indicatori de risc

Gradul de indatorare al capitalului propriu exprima de cate ori se cuprinde capitalul imprumutat (credite pe o perioada mai mare de un an) in capitalurile proprii si reflecta structura de finantare a societatii la incheierea exercitiului financiar.

Indicatorul privind acoperirea dobanzilor reflecta de cate ori pot fi acoperite cheltuielile cu dobanda din profitul inaintea dobanzii si impozitului. Cu cat valoarea indicatorului este mai mica cu atat pozitia societatii este considerata mai riscanta.

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

III. Indicatori de eficiență a activității (de gestiune)

Viteza de rotație a soldului-clienți exprima numărul de zile până la data la care debitorii își achită datoriile către societate și arată astfel eficacitatea întreprinderii în colectarea creanțelor sale.

Viteza de rotație a soldului furnizori exprima numărul de zile de creditare pe care Societatea îl obține de la furnizorii săi.

IV. Indicatori de profitabilitate

Rentabilitatea capitalului angajat reprezintă profitul pe care îl obține Societatea din banii investiți în afacere. Capitalul angajat se referă la banii investiți în Societate de către acționari cât și de creditorii pe termen lung și include capitalul propriu și datoriile pe termen lung.

13 INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII ȘI MEMBRII ORGANELOR DE ADMINISTRAȚIE, CONDUCERE ȘI DE SUPRAVEGHERE

La sfârșitul anului 2024, numărul mediu de salariați ai Societății a fost 151, iar numărul efectiv de salariați existent la sfârșitul perioadei a fost de 133.

La 31.12.2023 numărul mediu de salariați a fost de 214, iar numărul efectiv de salariați existent la sfârșitul perioadei a fost de 180.

Cheltuielile privind salariile și contribuțiile aferente au fost următoarele:

Lei	2023	2024
Cheltuieli cu salariile personalului (inclusiv tichete de masă)	20.645.954	16.978.945
Cheltuieli privind asigurările și protecția socială	466.086	385.229
Total	21.112.040	17.364.174

În anul 2024 Societatea a acordat tichete de masă în cuantum de 359.883 RON
Nu au existat onorarii plătite administratorilor și nici servicii de management.

14 ALTE INFORMAȚII

14.1 Parti legate și parti afiliate

CONNECTIONS CONSULT S.R.L prezintă următoarele rulaje și solduri rezultate din tranzacțiile cu societățile din grup

INTRAGRUP CONNECTIONS CONSULT	Vanzari 2024 catre:	Explicatii VANZARI:	Achizitii 2024 de la :	Explicatii ACHIZITII:	Sold creante 2024 de la :	Sold datorii 2024 catre:
OUTSOURCING SUPORT SERVICES S.R.L	3,087,608.51	--	0	Servicii lunare	523,093	0
Connections Technologies	0	Chirii & Licente Software si Software Development	2,786,654.42	Servicii Implementare Software	0	0

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

BRUSCH SERVICES SRL	0	-	3,134,746.87	Servicii software	0.00	0.00
CONNECTIONS CONSULT DOO BELGRADE	16,942.3	Licente	83,697.42	-	0.00	0.00
CONNECTIONS CONSULT EOOD	24,547.79	Licente	113,126.06	Servicii	23,040.03	0.00

Decontari cu Asociatii la 31.12.2024 (cont contabil 4511) – creanțe

Cont	Sold 31.12.2024
4511 Connections Technologies	7.720.458
4511 Connections Consult Serbia	41.449
4511 Connections Consult Bulgaria	-1.710
4511 Connections USA	-9400
4511 OSSR	45
4511 Brusch	6.489.773
Total	14.243.728

Entitatea mama acorda imprumuturi catre partile sale afiliate, in baza unor contracte clare care definesc drepturile si obligatiile fiecarui participant.

Scopul acestor finantari interne este strategic si vizeaza urmatoarele obiective principale:

1. **Asigurarea stabilitatii financiare:** Imprumuturile ajuta entitatile afiliate (Imprumutate) sa isi mentina o pozitie financiara solida.
2. **Sustinerea continuitatii operationale:** Finantarea permite afiliatilor sa isi desfasoare activitatea fara intreruperi, ceea ce este in beneficiul direct al entitatii mama (Imprumutatorului).
3. **Respectarea angajamentelor:** Se urmareste ca entitatile afiliate sa isi poata respecta obligatiile contractuale fata de clientii entitatii mama, consolidand astfel reputatia si relatiile comerciale ale intregului grup.

14.2. Litigii

Societatea are nu are pe rol litigii în care să aibă calitatea de pârâtă.

Societatea este parte – reclamant/contestatar in urmatoarele dosare

1. DOSAR NR. 28244/3/2024 - MINISTERUL JUSTIȚIEI
 - a) Entitatea (Connections Consult S.A.), alaturi de o alta entitate, a fost parte in dosarul 28244/3/2024 la Tribunalul Bucuresti, contra Ministerului Justitiei. Litigiul a vizat anularea unei ordonante de plata anterioare (dosar 14184/3/2024) pentru penalitati de intarziere dintr-un contract public.
 - b) Ordonanta de plata initiala (Sentinta nr. 5362/31.07.2024) obliga asocierea la plata a unor sume de bani plus dobanda, reprezentand penalitati pentru presupuse intarzieri contractuale (contract nr. 566/1512/24.08.2023).
 - c) Asocierea a contestat creanta prin cerere in anulare. S-a invocat lipsa culpei exclusive, calculul gresit al penalitatilor si nevoia de probe complexe, nepermise in procedura ordonantei de plata.
 - d) Prin Sentinta Civila nr. 6881/11.10.2024 (dosar 28244/3/2024), Tribunalul a admis cererea in anulare. A anulat sentinta initiala si a respins cererea Ministerului Justitiei de emitere a ordonantei, ca neintemeiata in procedura sumara. Hotararea este definitiva, eliminand obligatia de plata din ordonanta initiala.
2. DOSAR NR. 138/3/2025 - MINISTERUL JUSTIȚIEI

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Ulterior respingerii definitive a cererii de ordonanta de plata, Ministerul Justitiei a initiat o noua actiune in instanta pentru recuperarea presupuselor penalitati. Cauza este inregistrata sub numarul de dosar 138/3/2025, incepand cu data de 8 Ianuarie 2025. La termenul din 28 Februarie 2025, instanta a amanat judecarea cauzei pentru data de 11 Aprilie 2025, in vederea administrarii probelor.

15.3. Alte informatii

Cheltuieli cu chiria

Cheltuielile cu chiriile, evidentiata in contul 612, in valoare de 1.174.141 lei, reprezinta costul inchirierii spatilor unde Societatea isi are sediul precum si chirii masini.

Cheltuieli de audit

In respectării prevederilor OMFP 1802/2014 coroborate cu reglementarile Pieței Bursiere AeRO, societatea are încheiat un contract de prestări servicii de audit cu Argus Audit SRL pentru auditarea situațiilor financiare aferente exercitiului financiar încheiat la 31 decembrie 2024.

Societatea a întocmit situații financiare anuale care cuprind:

1. bilanț (cod 10);
2. cont de profit și pierdere (cod 20);
3. notele explicative la situațiile financiare anuale
4. situația fluxurilor de numerar
5. situația capitalurilor proprii

Acestea sunt însoțite de formularul "Date informative" (cod 30) și formularul "Situația activelor imobilizate" (cod 40)

Costurile contractuale pentru activitatea de audit a societății, conform Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014, cu modificările ulterioare pentru exercitiul financiar încheiat în data de 31 decembrie 2024 deriva din contractul de audit nr. AUD 50 / 09.10.2024

Societatea are încheiat un contract de prestări servicii de contabilitate cu firma Global Accounting Profesional S.A.

Impozitarea

CONNECTIONS CONSULT S.A. este din punct de vedere fiscal platitoare de impozit pe profit, și în anul 2024 a obținut un profit brut în suma de 8.986.698 RON. Impozitul pe profit calculat este de 1.213.899 RON, iar profitul net al Societății este de 7.772.799 RON.

Structura veniturilor și a cheltuielilor ce compun profitul brut în valoare de 8.986.698 lei, pentru anul 2024 este următoarea:

VENITURI- total, din care:	75.105.614
• Venituri din exploatare	74.860.460
• Venituri financiare	254.154
CHELTUIELI – total, din care:	66.118.916
• Cheltuieli din exploatare	65.591.362
• Cheltuieli financiare	527.554

Sistemul de impozitare din România este într-o fază de consolidare și armonizare cu legislația europeană. În acest sens încă există interpretări diferite ale legislației fiscale. În anumite situații, autoritățile fiscale pot trata în mod diferit anumite aspecte, procedând la calcularea unor impozite și taxe suplimentare și a dobânzilor și penalităților de întârziere aferente.

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Conform legislatiei fiscale, pentru neachitarea la termen de catre contribuabili a obligatiilor fiscale se percep dobanzi si penalitati de intarziere. Legea nr. 207/2015 privind Codul de Procedură Fiscală, intrata în vigoare la data de 1 ianuarie 2016, prevede un nivel al dobânzii de 0,02% pentru fiecare zi de întârziere si un nivel al penalitatii de intarziere de 0,01% pentru fiecare zi de întârziere. Aceste procente s-au aplicat de-a lungul intregului an fiscal 2024.

In plus, Guvernul Romaniei detine un numar de agentii autorizate sa efectueze auditul (controlul) companiilor care opereaza pe teritoriul Romaniei. Aceste controale sunt similare auditorilor fiscale din alte tari, si pot acoperi nu numai aspecte fiscale dar si alte aspecte legale si regulatorii care prezinta interes pentru aceste agentii. În România, exercițiul fiscal rămâne deschis pentru verificare fiscală timp de 5 ani.

Conducerea Societății consideră că obligațiile fiscale incluse în aceste situații financiare sunt adecvate.

Mediul inconjurator

Romania se afla in prezent intr-o perioada de rapida armonizare a legislatiei de mediu cu legislatia în vigoare a Comunitatii Economice Europene. La 31 decembrie 2024, Societatea nu a inregistrat nici o datorie referitoare la costuri anticipate, incluzand taxe legale si de consultanta, studii, proiectare si implementare a planurilor de remediere a problemelor de mediu.

Întrucât societatea nu deține la data de raportare a situațiilor financiare în bilanț ul său active sau alte elemente patrimoniale care să o expună la un potențial risc sau la o nevoie de conformare cu anumite cerințe legale ce emana din legislatia de mediu, Societatea nu considera costurile asociate cu problemele mediului inconjurator ca fiind semnificative.

Pretul de transfer

Legislația fiscală din România conține reguli privind prețurile de transfer între persoane afiliate, încă din anul 2000. Cadrul legislativ curent definește principiul „valorii de piață” pentru tranzacțiile între persoane afiliate, precum și metodele de stabilire a prețurilor de transfer. In conformitate cu legislatia fiscala relevanta, evaluarea fiscala a unei tranzactii realizate cu partile afiliate are la baza conceptul de pret de piata aferent respectivei tranzactii. In baza acestui concept, preturile de transfer trebuie sa fie ajustate astfel incat sa reflecte preturile de piata care ar fi fost stabilite între entitati între care nu exista o relatie de afiliere si care actioneaza independent, pe baza „conditiilor normale de piata”.Ca urmare, este de așteptat ca autoritățile fiscale să inițieze verificări amănunțite ale prețurilor de transfer, pentru a se asigura că rezultatul fiscal și/sau valoarea în vamă a bunurilor importate nu sunt distorsionate de efectul prețurilor practice în relațiile cu persoane afiliate. Este probabil ca verificari ale preturilor de transfer sa fie realizate in viitor de catre autoritatile fiscale, pentru a determina daca respectivele preturi respecta principiul „conditiilor normale de piata” si ca baza impozabila a contribuabilului roman nu este distorsionata. Societatea nu poate cuantifica la data de referinta a situațiilor financiare, rezultatul unei astfel de verificări. Societatea considera ca tranzacțiile cu partile afiliate au fost efectuate la valori de piata.

Durabilitatea

Entitatea este constienta de noile reglementari privind raportarea de durabilitate, intrate in vigoare conform cadrului legal national. In acest context, compania planifica sa initieze procesul de colectare si analiza a informatiilor necesare pentru a intelege atat impactul propriilor activitati asupra aspectelor de mediu, sociale si de guvernanta (ESG), cat si modul in care aceste aspecte de durabilitate influenteaza dezvoltarea, performanta si pozitia strategica a entitatii, in linie cu principiul dublei materialitati.

16. CONTINUITATEA ACTIVITATII

Având în vedere schimbările în structura principalelor elemente care contribuie la Cifra de Afaceri în 2024, în speță creșterea ponderii veniturilor din implementare software în detrimentul celor de tip Service Delivery și concentrarea pe proiecte de anvergură a caror principal beneficiari sunt institutii de stat, unde exista fonduri dedicate deja alocate pentru contractarea furnizorilor de solutii IT, managementul Societății consideră că există elemente solide care să confirme o inițiativă eficientă în evitarea apariției unor blocaje în activitatea economică.

In opinia conducerii, aspectele prezentate în paragrafele anterioare susțin în faptul ca Societatea va avea resurse suficiente pentru continuarea activitatii pentru o perioada de cel puțin 12 luni de la data raportării și că va reuși să gestioneze eficient potențialele șocuri datorate crizei economice cauzate de factori externi.

CONNECTIONS CONSULT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Conducerea este de acord ca paleta de rezultate posibile luate in considerare pentru ajunge la aceasta concluzie nu da naş tere la incertitudini semnificative legate de evenimente sau conditii care ar putea pune la indoiala in mod semnificativ capacitatea Societatii de a-si continua activitatea in conditii normale de activitate.

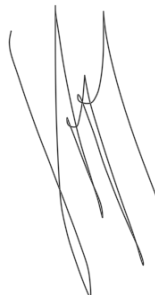
ADMINISTRATOR,

INTOCMIT,

CONNECTIONS CONSULT S.A. S.A. prin

GLOBAL ACCOUNTING PROFESIONAL

FLOREA BOGDAN-LIVIU



CONNECTIONS CONSULT S.A.
SITUATIA FLUXURILOR DE NUMERAR
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

SITUATII FINANCIARE LA 31 DECEMBRIE 2024

Exercitiul financiar
curent 2024

1) Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare	(33,719,446)
Rezultat net inainte de impozitare	8.986.698
Eliminarea veniturilor si cheltuielilor nemonetare:	
Variatia productiei	
Cheltuieli cu amortizarile	365,697
Cheltuieli cu provizioane	188,626
Venit din provizioane	(172,071)
Variatie din subventii, vanzarea/casarea de mijloace fixe - (impact net)	(42,884)
Venituri din dobanzi	(190,451)
Cheltuieli cu dobanzile	428,943
Cheltuieli din dif de curs	120,284
Venituri din dif curs	(54,703)
Modificarile capitalului circulant	
Variatia stocurilor	1,271,887
Variatia clientilor si a altor creante din exploatare	(35,895,405)
Variatia furnizorilor si a altor datorii de exploatare	1,786,997
Plati privind impozitul pe profit	(1,526,366)
2) Fluxuri de numerar din activitatea de investitii	(78,361)
Achizitia de imob necorporale	
Achizitii de mijloace fixe	(78,361)
Achizitia de imob financiare	
3) Fluxuri de numerar din act de finantare	(1,979,358)
Variatia Imprumuturilor bancare	1,738,744
Variatie leasing	(66,927)
Incasari dobanzi	190,451
Plati de dobanzi	(428,943)
Dividende platite	(3,412,683)
Dividende incasate	
Flux de numerar total	(35,777,165)
 Trezoreria de la inceputul exercitiului	 36,412,774
Trezoreria la sfarsitul exercitiului	635,609

Impact net

(35,777,165)

diferenta

(0)


Semnatura si stampila

CONNECTIONS CONSULT S.A.
SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
 (toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU
 la data de : 31.12.2024

Denumire element		Sold la 01.01.2023	Cresteri		Reduceri		Sold la 31.12.2024
			Total, din care	Prin transfer	Total, din care	Prin transfer	
A		1	2	3	4	5	6
Capital subscris		1,308,200					1,308,200
Prime de emisiune		11,400,586					11,400,586
Rezerve din reevaluare							
Rezerve legale		261,640					261,640
Actiuni detinute		(88,308)			(35,656)	(35,656)	(52,652)
Rezultat reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	Sold C	1,512,739	11,225,704	11,225,704	3,300,000	3,300,000	9,438,443
	Sold D						
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	Sold C	11,343,505	7,772,799	7,772,799	11,343,505	11,343,505	7,772,799
	Sold D						
Repartizarea profitului		(117,801)	117,801	117,801			
Alte pierderi legate de instrumente de capitaluri proprii		(325,001)					(325,001)
TOTAL capitaluri proprii		25,295,560	19,116,304	19,116,304	14,607,849	14,607,849	29,804,015

Administrator,
 CONECTIONS CONSULT SA prin
 FLOREA BOGDAN - LIVIU



INTOCMIT,
 GLOBAL ACCOUNTING PROFESIONAL



DECLARATIE

in conformitate cu prevederile art.30 din Legea contabilitatii nr.82/1991

S-au intocmit situatiile financiare anuale la **31/12/2024** pentru:

Entitate: **CONNECTIONS CONSULT S.A.**

Judetul: **SECTOR 1**

Adresa: **STRADA BUZESTI NR. 71**

Numar din registrul comertului: **J2005011864405**

Forma de proprietate: **Societate pe Actiuni (S.A.)**

Activitatea preponderenta (cod si denumire clasa CAEN): **6220 - Activități de consultanță în tehnologia informației și de management (gestiune și exploatare) a mijloacelor de calcul**

Cod unic de inregistrare: 17753763

Subsemnatii, **Bogdan Livu Florea si Global Accounting Professionals prin Mirel Lascu** isi asuma raspunderea pentru intocmirea situatiilor financiare anuale la 31/12/2024 si confirmă ca:

- a) Politicile contabile utilizate la intocmirea situatiilor financiare anuale sunt in conformitate cu reglementarile contabile aplicabile.
- b) Situatiile financiare anuale ofera o imagine fidela a pozitiei financiare, performantei financiare si a celorlalte informatii referitoare la activitatea desfasurata.
- c) Societatea isi desfasoara activitatea in conditii de continuitate.

Semnaturi,



SC CONNECTIONS CONSULT S.A.

Data: 27.03.2024

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE CONNECTIONS CONSULT S.A.

CONNECTIONS CONSULT S.A., societate comercială înființată în baza Legii 31/1990, a fost înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/11864/2005.

Obiectul de activitate principal al Societății, din care aceasta a obținut venituri, îl constituie "Activități de consultanță în tehnologia informației" - cod CAEN 6202.

Societatea comercială **CONNECTIONS CONSULT SA** a întocmit bilanțul la **31.12.2024** în conformitate cu OMFP 1802/2014.

Conducerea Societății pe parcursul anului 2024 a fost asigurată de Consiliul de Administrație ("CA") formată din 3 (trei) membrii avându-l ca președinte pe domnul Bogdan Liviu Florea.

Situația comparativă a activelor, datoriilor și a capitalurilor proprii la data de 31.12.2024 în raport cu perioada anterioară se prezintă astfel:

Lei

	2023	2024
ACTIVE IMOBILIZATE	2,387,320	6.099.983
STOCURI	1,413,974	142.087
CREANTE	15,940,288	54.589.583
INVESTITII PE TERMEN SCURT		
CASA SI CONTURI LA BANC	36,412,774	635.609
CHELTUIELI IN AVANS	1.620.689	1.443.924
DATORII CU TERMEN DE ACHITARE SUB 1 AN	30.035.504	29.528.056
DATORII CU TERMEN DE ACHITARE PESTE 1 AN	707.547	1.987.636
PROVIZIOANE	707,486	546.125
VENITURI IN AVANS	1,028,948	1.045.354
CAPITAL SOCIAL SUBSCRIS SI VARSAT	1,308,200	1.308.200
PRIME DE CAPITAL	11,400,586	11.400.586
REZERVE	261,640	261.640
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	(325,001)	(325.001)
REZULTAT REPORTAT		9.438.443
REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI	1,512,739	7.772.799
REPARTIZAREA PROFITULUI	(117,801)	
CAPITALURI-TOTAL	25,295,560	29.804.015

SC CONNECTIONS CONSULT S.A.

Structura veniturilor și cheltuielilor înregistrate de Societate în anul 2024, comparativ cu perioada precedentă, se prezintă astfel :

Lei

Denumirea indicatorilor	2023	2024
Venit din activ de exploatare	150.120.265	74.860.460
Cheltuieli din activ de exploatare	137.910.140	65.591.362
Rezultat din activ. de exploatare	12.210.125	9.269.098
Venituri financiare	1.094.099	245.154
Cheltuieli financiare	155.692	527.554
Rezultat financiar	938.406	(282.400)
Rezultatul Brut curent al exercitiului	13.148.531	8.986.698
Venituri exceptionale	0	0
Cheltuieli exceptionale	0	0
Rezultatul exceptional	0	0
Impozit pe profit/venit	1,805,026	1.213.899
Rezultatul net al exercitiului	11,343,505	7.772.799

Având în vedere specificul Societății, aceasta s-a confruntat în cursul anului 2024 cu următoarele riscuri:

Riscul ratei dobânzii

Expunerea Societății la riscul modificărilor ratei dobânzii se referă în principal la împrumuturile purtătoare de dobândă pe care Societatea le are pe termen lung.

Riscul variațiilor de curs valutar

Societatea are tranzacții într-o altă monedă decât moneda funcțională (RON), respectiv EUR.

Riscul de credit

Societatea desfășoară relații comerciale numai cu terți recunoscuți, care justifică finanțarea pe credit. Politica Societății este ca toți clienții care doresc să desfășoare relații comerciale în condiții de creditare fac obiectul procedurilor de verificare.

În cadrul evidenței financiar-contabile, Societatea a respectat principiile contabile prevăzute de Legea 82/1991 și Ordinul 1802/2014: prudența, permanenta metodelor, continuitatea activității, principiul intangibilității, evaluării separate a elementelor de activ și pasiv, principiul necompensării, independența exercitiului financiar.

Posturile înscrise în bilanțul contabil la 31.12.2024 corespund cu datele înregistrate în contabilitate și sunt puse de acord cu situația reală a elementelor patrimoniale.

Contul de profit și pierdere aferent anului 2024 reflectă fidel veniturile și cheltuielile aferente perioadei de raportare.

Societatea nu are obligații restante față de bugetul de stat, bugetele locale, bugetul asigurărilor sociale și fondurilor speciale.

SC CONNECTIONS CONSULT S.A.

Durabilitatea

Entitatea este constienta de noile reglementari privind raportarea de durabilitate, intrate in vigoare conform cadrului legal national. In acest context, compania planifica sa initieze procesul de colectare si analiza a informatiilor necesare pentru a intelege atat impactul propriilor activitati asupra aspectelor de mediu, sociale si de guvernanta (ESG), cat si modul in care aceste aspecte de durabilitate influenteaza dezvoltarea, performanta si pozitia strategica a entitatii, in linie cu principiul dublei materialitati.

Evenimente ulterioare datei de inchidere a situatiilor financiare:

Având în vedere schimbările în structura principalelor elemente care contribuie la Cifra de Afaceri în 2024, în speță creșterea ponderii veniturilor din implementare software în detrimentul celor de tip Service Delivery și concentrarea pe proiecte de anvergură a caror principal beneficiari sunt institutii de stat, unde exista fonduri dedicate deja alocate pentru contractarea furnizorilor de solutii IT, managementul Societății consideră că există elemente solide care să confirme o inițiativă eficientă în evitarea apariției unor blocaje în activitatea economică.

În opinia conducerii, aspectele prezentate în paragrafele anterioare susțin faptul că Societatea va avea resurse suficiente pentru continuarea activității pentru o perioadă de cel puțin 12 luni de la data raportării și că va reuși să gestioneze eficient potențialele sincope datorate crizei economice cauzate de factori externi.

Conducerea este de acord că paleta de rezultate posibile luate în considerare pentru a ajunge la această concluzie nu da naștere la incertitudini semnificative legate de evenimente sau condiții care ar putea uneori să îndoiască în mod semnificativ capacitatea Societății de a-și continua activitatea în condiții normale de activitate.

Întocmirea bilanțului s-a făcut de către Mirel Lascu, Director Economic și a fost auditat de către Argus Audit SRL, membru ASPAAS, în baza contractului de prestări servicii nr. . AUD 50 / 09.10.2023

Consiliul de Administrație al Societății propune următoarele:

1. Aprobarea situațiilor financiare anuale pentru exercitiul financiar încheiat la 31.12.2024.
2. Repartizarea profitului în cuantum de 7.772.799 lei realizat în cursul anului 2024 în contul „Rezultat reportat” cu suma de 7.772.799 lei.
3. Descarcarea de gestiune a membrilor CA pentru activitatea desfășurată în exercitiul financiar încheiat la 31.12.2024

Consiliul de Administrație:

Bogdan Liviu Florea

Presedinte



Oana Beldie

Membru



Corneliu Stanciu

Membru

